

PATVIRTINTA  
Tauragės rajono savivaldybės tarybos  
2022 m. balandžio 27 d. sprendimu Nr. 1-120

**VIEŠOJI ĮSTAIGA TAURAGĖS LIGONINĖ**

**2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

## Turinys

1. Informacija apie įstaigą.....	2
2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje.....	2
3. Veiklos tikslai ir uždaviniai .....	2
4. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos .....	3
5. Pandemijos dėl Covid-19 ligos įtaka 2021 metų veiklai .....	4
6. 2021 metų veiklos rezultatai .....	6
6.1 Stacionarinė įstaigos veikla.....	6
6.2 Ambulatorinės paslaugos .....	10
6.3 Diagnostiniai ir laboratoriniai tyrimai.....	11
6.4 Socialinės globos paslaugos .....	13
6.5 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas .....	13
7. Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį.....	14
8. Finansinė analizė.....	17
8.1. Pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai.....	17
8.2. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas .....	20
8.3. Veiklos sąnaudos.....	20
8.4. Atsargos.....	21
8.5. Finansinis rezultatas .....	21
8.6. Pinigai.....	22
8.7. Gautinos sumos .....	22
8.8. Įstaigos įsipareigojimai .....	22
8.9. Sukauptos mokėtinos sumos .....	23
8.10. Ilgalaikio turto būklė .....	23
8.11. 2021 metų veiklos rezultatų ataskaita.....	24
8.12. Sąnaudos valdymo išlaidoms.....	25
8.13. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms..	25
8.14. Reikšmingi sandoriai 2021 m. ....	25
8.15. Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis .....	25
8.16. Įstaigos išlaidos kolegialių organų nariams.....	25
9. Vidaus medicinos audito veikla .....	25
10. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2021 m. ....	28
11. Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas .....	29
12. Tauragės ligoninės vykdomi projektai, perspektyvos ir ateities planai .....	32

## 1. Informacija apie įstaigą

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė
Registracijos adresas	V. Kudirkos g. 2
Įmonės kodas	179761936
Pašto kodas	72214
Miestas	Tauragė
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Direktorius Liutauras Indriūška
Elektroninio pašto adresas:	info@tauragesligonine.lt
Telefonas:	8 446 62700
Bankas	Luminor Bank, AS
Banko sąskaitos Nr.	LT90 4010 0416 0001 0076

Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė (toliau - Tauragės ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos regiono lygmens viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Tauragės ligoninė įregistruota 1997 m. spalio 2 d. Sveikatos priežiūros įstaigos veiklą apibrėžia 1999 m. gruodžio 17 d. asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1097, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Tauragės ligoninė – tai specializuota sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti daugiaprofilinę skubią ir planinę medicinos pagalbą. Į gydymo įstaigą patekusiam pacientui teikiamos kvalifikuotos, visapusiškos paslaugos, ligoninės struktūroje yra stacionaro skyriai, konsultacijų poliklinika, diagnostikos padaliniai.

Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 17 d. sprendimu Nr. 1-40 „Dėl viešosios įstaigos Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės reorganizavimo“ nuo 2021 m. birželio 1 d. prie Tauragės ligoninės prijungta VšĮ Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė, kuri po reorganizacijos tapo Tauragės ligoninės Skaudvilės padaliniu. Tauragės ligoninės Skaudvilės padalinyje teikiamos pirminės ilgalaikio palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, bei ilgalaikės (trumpalaikės) socialinės globos paslaugos.

## 2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

2021 m. viešosios įstaigos Tauragės ligoninės savininkė ir vienintelė dalininkė - Tauragės rajono savivaldybės taryba. Juridinių asmenų registre įstaiga perregistruota 2010 m. rugpjūčio 27 d.

Tauragės ligoninės savininko teises ir pareigas Tauragės apskrities viršininko administracija perdavė Tauragės rajono savivaldybei 2010 m. birželio 30 d. perdavimo ir priėmimo aktu Nr.V12-37. Valstybės turtas perduotas Tauragės rajono savivaldybės nuosavybėn 2010 m. birželio 30 d. perdavimo ir priėmimo aktas Nr. V11-10. 2020 m. dalininko įnašo vertė sudarė 68 611,50 eurų. 2021 m. fiksuotas dalininko įnašo pasikeitimas 3 010,89 tūkst. Eur dėl VšĮ Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės prisijungimo. Dalininko įnašo vertė sudaro 71 622,39 tūkst. Eur.

## 3. Veiklos tikslai ir uždaviniai

**Pagrindinis Tauragės ligoninės veiklos tikslas** – diagnozuoti ligas, gydyti ir slaugyti pacientus mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstais metodais, saugiai, pacientui prieinamu, lygiateisišku, efektyviu, atitinkančiu kokybės standartus būdu. Tenkinti pacientų poreikius, lūkesčius ir interesus, įstaigos savininko ir gydymo užsakovų atitinkančius reikalavimus bei užtikrinti pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

Tauragės ligoninės vidaus struktūra buvo patvirtinta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 17 d. sprendimu Nr. 1-40.

**Pagrindiniai ligoninės uždaviniai:**

1. Gerinti paslaugų prieinamumą hospitalizuojamiems pacientams bei pacientams, kurie kreipiasi pas gydytojus specialistus.
2. Pasiiekti, kad pacientas galėtų patekti pas gydytoją specialistą ne ilgiau kaip per 10 dienų.
3. Sumažinti pacientų mirtingumą įstaigoje.
4. Gerinti medicininių paslaugų kokybę.

**Tauragės ligoninės strateginiai tikslai:**

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Jaunų specialistų mokymo finansavimas.
3. Naujagimiams palankios ligoninės statuso išlaikymas.
4. Alternatyvių aktyviajam gydymui paslaugų - dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, pacientų stebėjimo, priėmimo – skubiosios pagalbos, ambulatorinių konsultacijų teikimas.
5. Stacionariųjų aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
6. Investavimas į medicinos įrangą, atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
7. Informacinių technologijų plėtra.
8. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
9. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

**4. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos**

Tauragės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie socialinės apsaugos ir darbo ministerijos direktoriaus 2021 m. birželio 1 d. įsakymu Nr. V1-446 „Dėl licencijos išdavimo VšĮ Tauragės ligoninei ir licencijų panaikinimo VšĮ Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninei“ priėmė sprendimą išduoti VšĮ Tauragės ligoninei licenciją Nr. L000000947 „Institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) suaugusiems asmenims su negalia, senyvo amžiaus asmenims“.

Tauragės ligoninėje paslaugos teikiamos šiais adresais:

- ✓ Kudirkos g. 2, Tauragė;
- ✓ Jūros g. 5, Tauragė;
- ✓ Prezidento g. 7, Tauragė;
- ✓ Vilniaus g. 14, Skaudvilė, Tauragės r.sav.

Tauragės ligoninėje teikiamos stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos šiuose skyriuose / padaliniuose:

- ✓ Priėmimo - skubiosios pagalbos;
- ✓ Vidaus ligų;
- ✓ Nervų ligų;
- ✓ Psichiatrijos;
- ✓ Vaikų ligų;
- ✓ Anesteziologijos - reanimacijos;
- ✓ Chirurgijos;
- ✓ Ortopedijos - traumatologijos;
- ✓ Akušerijos – ginekologijos;
- ✓ Slaugos, palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos;
- ✓ Skaudvilės padalinyje.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5, keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2, šalia Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus.

Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja šių specialybių gydytojai: ortopedai - traumatologai, endokrinologai, neurologai, neurochirurgai, dermatovenerologai, infektologai, oftalmologai, vaikų oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojai, pulmonologas, vaikų pulmonologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, kardiologas, vaikų kardiologas, nefrologas.

Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – Akreditavimo tarnyba) direktoriaus 2021 m. rugsėjo 22 d. įsakymu Nr. T1-2575 (1.1) „Dėl viešosios įstaigos Tauragės ligoninės įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencijos patikslinimo“ patikslinta Tauragės licencija ir suteikta teisė papildomai teikti antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – vaikų reumatologijos paslaugą, bei Akreditavimo tarnybos direktoriaus 2021 m. spalio 14 d. įsakymu Nr. T1-2798 (1.1) „Dėl viešosios įstaigos Tauragės ligoninės įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencijos patikslinimo“ patikslinta Tauragės licencija ir suteikta teisė papildomai teikti antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – gastroenterologijos paslaugą.

Sergantiems cukriniu diabetu slaugos paslaugas Endokrinologijos kabinete teikia slaugytojas diabetologas. Teikiama slaugytojo diabetologo konsultacinė pagalba, gydymasis pedikiūras, diabetinės pėdos priežiūra.

Teikiamos asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslaugos pagal prevencines programas: priešinės liaukos vėžio ankstyvoji diagnostika, mamografinė patikra dėl krūties vėžio, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

Diagnostinės paslaugos teikiamos šiuose diagnostikos padaliniuose:

- ✓ Radiologijos skyriuje (rentgenologijos, kompiuterinės tomografijos, mamografijos);
- ✓ Klinikinės diagnostikos laboratorijoje (bendraklinikiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- ✓ Echoskopijų ir Endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriuje teikiamos pacientų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos.

Tauragės ligoninės aprūpinimo padaliniam priklauso Dezinfekcijos, infekcijų kontrolės ir sterilizacijos skyrius, virtuvė, vaistinė.

Tauragės ligoninės bendrajame skyriuje dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

## **5. Pandemijos dėl Covid-19 ligos įtaka 2021 metų veiklai**

Tauragės ligoninė vykdydama Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, regione Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paslaugas organizuojančios VšĮ Klaipėdos universitetinės ligoninės (toliau – KUL) nutarimus per 2021 teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, kuriems diagnozuota Covid-19 liga.

Ligoninė organizuodama asmens sveikatos priežiūros paslaugų Covid-19 sergantiems pacientams teikimą vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, KUL sprendimais, rekomendacijomis ir informacija apie epidemiologinę situaciją šalyje / regione atitinkamai, vertino ir planavo planinių paslaugų teikimo mažinimą, kuris buvo planuojamas didinant Covid-19 liga (koronaviruso infekcija) sergantiems

pacientams gydyti skirtų lovų skaičių, pertvarkant Ligoninės infrastruktūrą. Per 2021 metus Tauragės ligoninėje veikė trys Covid-19 (koronaviruso infekcijos) skyriai - pirmasis poskyris su intensyvios terapijos lovomis įsteigtas Vaikų ligų skyriaus patalpose, antrasis poskyris - Nervų ligų skyriaus patalpose, trečiasis poskyris - Slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyvosios slaugos skyriuje, įsteigiant 20 lovų Covid – 19 liga sergantiems pacientams gydyti. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų Covid-19 sergantiems pacientams teikimas ir lovų, skirtų Covid-19 pacientams gydyti plėtra buvo organizuojama vadovaujantis SAM nurodyta strategija, bei planu, kurie buvo atnaujinami pagal epidemiologinę situaciją šalyje / regione. Per 2021 m. iš viso skyriuose buvo gydomi 739 Covid-19 liga sergantys pacientai, iš jų 166 mirė.

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32<sup>1</sup> straipsniu, ir atsižvelgdama į Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašą, patvirtintą Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakymu Nr. V-2426 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ nuostatomis, Tauragės ligoninė padidino darbo užmokestį nuo 60 proc. iki 100 proc. už darbą su Covid-19 liga sergančiais pacientais sveikatos priežiūros specialistams ir kartu dirbantiems darbuotojams, kurie atitinka aprašuose išvardintas sąlygas. Iš viso per 2021 m. skirta 1569 tūkst. eurų lėšų, iš jų 778 tūkst. eurų buvo kompensuota iš PSDF lėšų, kitos lėšos 791 tūkst. eurų kompensuotos iš Valstybės biudžeto.

Tauragės ligoninė, vadovaujantis Tepinėlių iš paciento nosiaryklės ir ryklės paėmimo mobiliuose punktuose Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) laboratoriniams tyrimams atlikti organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. V-390 „Dėl Tepinėlių iš paciento nosiaryklės ir ryklės paėmimo mobiliuose punktuose Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) laboratoriniams tyrimams atlikti organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ Tauragės rajono savivaldybės pavedimu dar 2020 metais įsteigė mobilių punktą, kuris dirba iki šiol. Mobilaus punkto darbuotojų darbo užmokesčio išlaidos dengiamos iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. gruodžio 4 d. įsakyme Nr. V-2797 „Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) tyrimų atlikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatytų ėminių COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijai) tyrimui ar greitajam testui paėmimo, COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) greitojo testo ar tyrimo atlikimo paslaugai skiriamų kompensuojamųjų sumų.

Siekiant laiku diagnozuoti koronavirusą (COVID-19) ir suvaldyti jo plitimą šalyje, itin svarbus skirtingo tipo testų naudojimas kuo platesniam gyventojų ratui. Mobiliajame punkte 2021 metais buvo pasitelkiami molekuliniai ir serologiniai testavimo metodai. Jais nustatomi skirtingi koronaviruso infekcijos rodikliai. Nuo pandemijos pradžios mobiliame punkte atliekami SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR nustatymo tikralaikės PGR metodu tyrimui atlikti (PGR tyrimo ėminiai). 2021 metais testavimo apimtis padidino naujų testavimo sistemų ir metodų diegimas diagnostinėje sistemoje (antigeno nustatymas, antikūnų monitoringas). 2021 m. kovo mėnesį Lietuvoje, tame tarpe ir Tauragės mobiliame punkte pradėtas profilaktinis asmenų testavimas dėl koronaviruso Covid - 19 nustatymo atliekant greitąjį SARS-CoV-2 antigeno testus (antigeno testo ėminiai). Nuo 2021 m. balandžio mėnesio mobiliame punkte atliekami serologiniai imunologiniai tyrimai, kai nustatomi anti-S, anti-S1 arba anti-RBD IgG antikūnai prieš SARS-CoV-2. Nuo 2021 m. gegužės 24 dieną Lietuvoje įsigaliojo Galimybių pasas, taigi ir Tauragės mobiliame punkte pradėti daryti antigenų testai galimybių pasui. Tauragės mobilusis tyrimo punktas turėjo aptarnauti ne tik Tauragės rajono savivaldybės gyventojus, bet ir mažesnes savivaldybes – Jurbarko, Pagėgių, Šilalės ir kt.

2021 metų Covid - 19 mėginių paėmimo rodikliai Tauragės mobiliajame diagnostiniame punkte:

Tyrimas	Viso:
PGR	9 335
Antigenai	14 038
Serologiniai	591

Vykdamas infekcijų valdymą Tauragės ligoninėje išaugo asmeninės apsaugos priemonių, dezinfekcijos priemonių, bei laboratorinės diagnostikos priemonių poreikis. Per 2021 metus Tauragės ligoninei buvo skirta iš valstybės rezervo: asmeninių apsaugos priemonių ir dezinfekcijos priemonių – 48 888 Eur, laboratorinės diagnostikos priemonių – 96 132 Eur, iš kitų šaltinių – 1465 Eur.

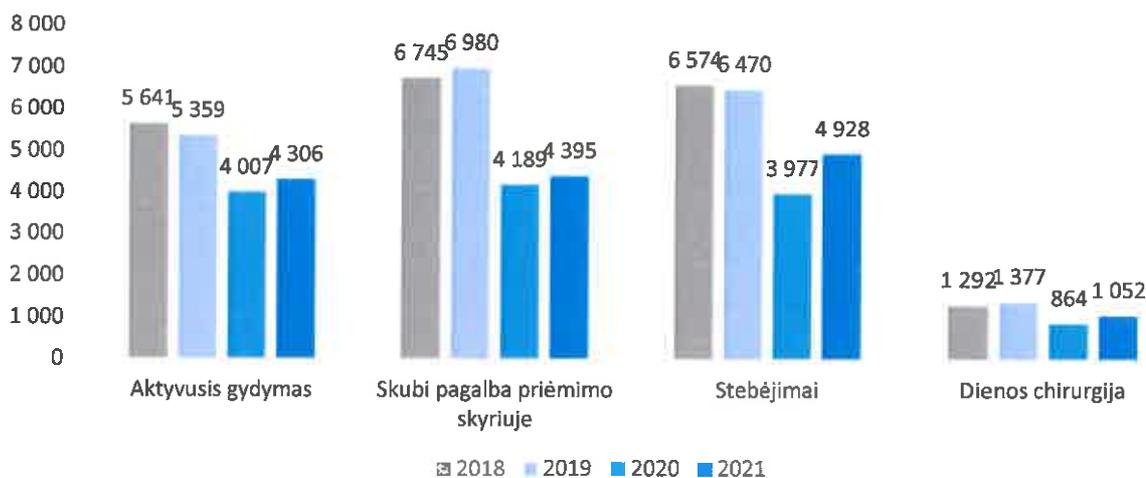
## 6. 2021 metų veiklos rezultatai

### 6.1 Stacionarinė įstaigos veikla

Tauragės ligoninės gydytojai 2021 metais teikė 315 giminingų diagnozių grupių aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugas, 119 specializuotas gydytojų specialistų II lygio ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, stebėjimo, priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugas, 2 profilių slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas, paliatyviosios slaugos paslaugas, diagnostikos kompiuteriniu tomografu, mamografu, rentgeno paslaugas, dalyvavo trijose prevencinėse programose, teikė ambulatorinės reabilitacijos paslaugas.

Stacionare suteiktų paslaugų pokytis 2018 – 2021 metais:

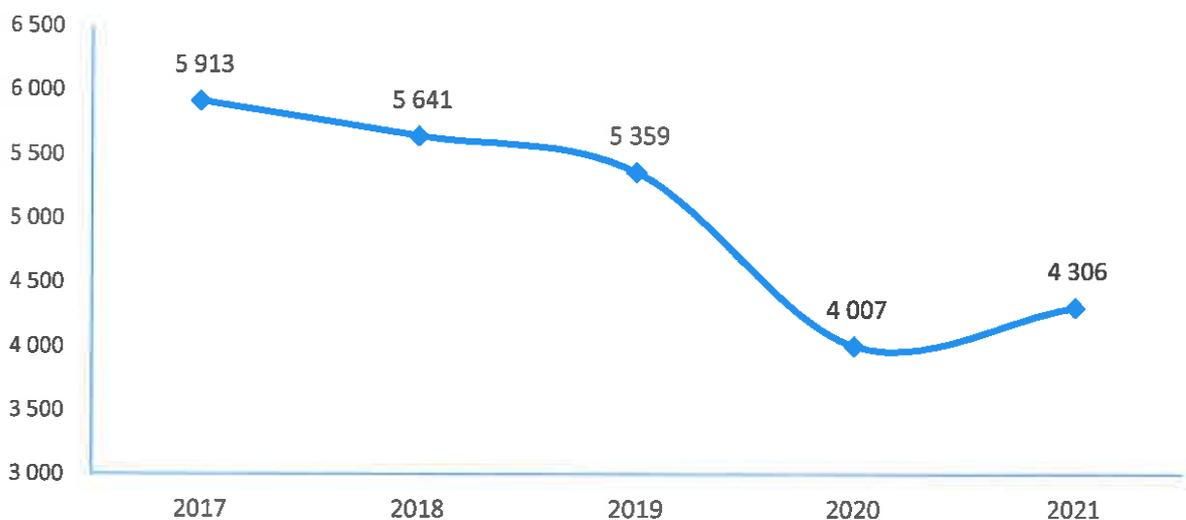
#### Stacionare suteiktų paslaugų pokytis



Dėl Covid-19 pandemijos įtakos 2020 metais sumažėjęs pagrindinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kiekis, 2021 metais šiek tiek padidėjo, bet negrįžo į 2019 metais pasiektą paslaugų kiekį. Aktyviojo gydymo paslaugų mastas 2020 m. sumažėjo apie 26 proc., 2021 m. padidėjo 8 proc., skubiosios pagalbos 2020 m. sumažėjo 40 proc., 2021 m. padidėjo 5 proc., stebėjimo paslaugų 2020 m. sumažėjo 37 proc., 2021 m. padidėjo 24 proc., dienos chirurgijos 2020 m. sumažėjo 37 proc. 2021 m. padidėjo 22 proc.

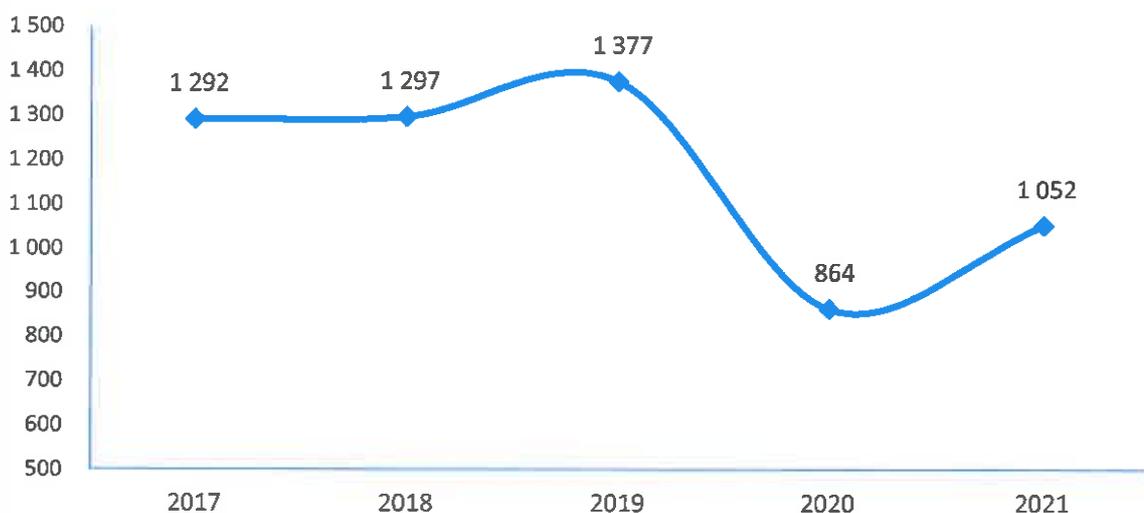
Žemiau pateikiamame grafike matyti aktyviojo gydymo paslaugų atvejų stacionare, įskaitant psichiatrijos profilį ir gimdymus, kitimas:

Aktyviojo gydymo profilių pacientų skaičius 2017-2021 m.



Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei skubiosios pagalbos paslaugų. Per trumpesnę laiką intensyviai teikiamos paslaugos yra pigesnės. Tauragės ligoninėje iki pandemijos buvo laikomasi šios strategijos, todėl aktyviojo gydymo atvejų skaičius mažėjo vidutiniškai po 270 atvejų kasmet. 2020 m. lyginant su 2019 m. sumažėjo net 1350 atvejų. 2021 m. dėl padidėjusio Covid-19 liga sergančių pacientų skaičiaus, aktyviojo gydymo pacientų skaičius padidėjo 299 atvejais arba 8 procentais.

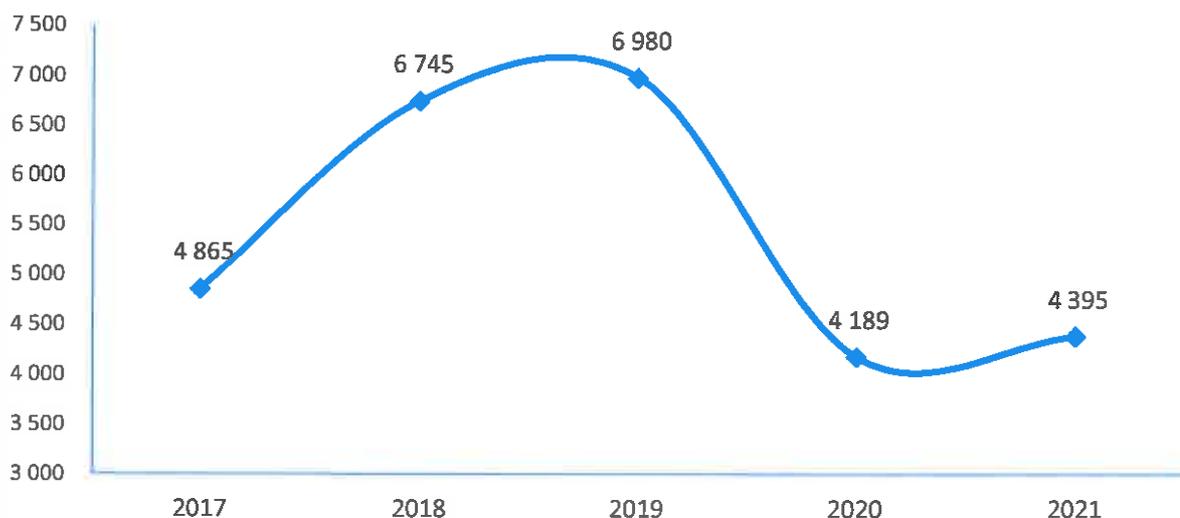
Dienos chirurgijos profilių pacientų skaičius 2017-2021 m.



Dienos chirurgijos paslaugos stacionare trukmė – iki 48 valandų. Tendencija - teikti daugiau šių efektyvių paslaugų. Tauragės ligoninėje 27 proc. dienos chirurgijos operacijų atliko gydytojai ginekologai, 41 proc.- gydytojai chirurgai, 23 proc. - gydytojai ortopedai – traumatologai, 9 proc. - gydytojai otorinolaringologai. 2020 m. dėl sustabdytų planinių operacijų karantino metu, dienos chirurgijos paslaugų skaičius, lyginant su 2019 metais, sumažėjo net 37 proc., atlikta 513 operacijų mažiau. 2021 m. dienos chirurgijos paslaugų padidėjo 188, arba 22 proc.

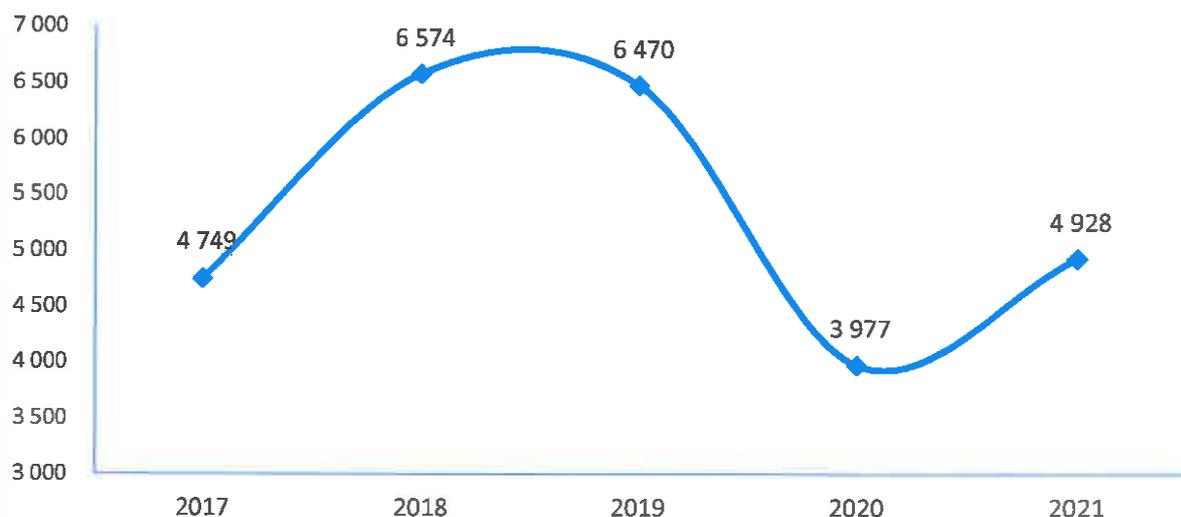
Be aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugų, stacionare teikiamos priėmimo – skubiosios pagalbos bei stebėjimo paslaugos.

Priėmimo skubiosios pagalbos paslaugų skaičius 2017-2021 m.



Skubiosios pagalbos paslaugas pacientams Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje teikia gydytojai ortopedai - traumatologai, chirurgai, vidaus ligų, vaikų ligų gydytojai, gydytojai neurologai, akušeriai – ginekologai, anesteziologai – reanimatologai ir gydytojai psichiatrai. 2021 m. paslaugų atvejų skaičius, lyginant su 2020 metais, padidėjo 5 proc.

Stebėjimo paslaugų skaičius 2017-2021 m.



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas Priėmimo – skubiosios pagalbos ir visuose stacionaro skyriuose. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. 2021 m. lyginant su 2020 m., atvejų skaičius padidėjo 951, arba 24 proc.

Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams, be slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos bei dienos chirurgijos.

	2017	2018	2019	2020	2021
Lovadienių skaičius <sup>1</sup>	42 128	39 874	38 761	30 607	29 834
Pacientų skaičius <sup>2</sup>	6 945	5 641	6 504	5 181	5 254
Lovos funkcionalumo rodiklis <sup>3</sup>	267	269	281	223	266
Lovos apyvarta <sup>4</sup>	42	37	45	38	47
Vidutinė gulėjimo trukmė <sup>5</sup>	6,07	7,07	5,96	5,91	5,68
Mirusiųjų skaičius (be slaugos)	211	219	190	289	347
Letališkumo rodiklis (%) <sup>6</sup>	3,0%	3,9%	2,9%	5,6%	6,6%

<sup>1</sup> ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas – skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtose

<sup>2</sup> iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusių asmenų skaičius, išskyrus slaugos

<sup>3</sup> rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

<sup>4</sup> rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

<sup>5</sup> vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus

<sup>6</sup> mirštamumo ligoninėje rodiklis (procentais), kuris apskaičiuojamas mirusiųjų skaičių dalinant iš visų stacionaro pacientų skaičiaus ir padauginant iš 100

Per pastaruosius metus lovadienių skaičius įstaigoje mažėjo. Lovadienių skaičių mažina teikiamos dienos chirurgijos paslaugos. Lietuvoje hospitalizacijos rodiklis yra aukštesnis nei Europos Sąjungos šalyse, todėl siekiama sumažinti brangiai kainuojančių stacionarinių hospitalizacijų skaičių, gerinant ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.

Vidutinė gulėjimo trukmė Tauragės ligoninėje 2021 m. sutrumpėjo 0,23 dienos. Dėl pažangesnių gydymo metodų taikymo ir modernios medicinos įrangos naudojimo siekiama, kad pacientas gydymo įstaigoje praleistų kuo mažiau laiko. Trumpinti gydymo trukmę – vienas iš siektinų stacionarinių gydymo įstaigų uždavinių.

Mirusių Tauragės ligoninėje pacientų skaičius per 2021 m. padidėjo 20 proc., arba 58 asmenimis ir sudarė 6,6 proc. nuo visų pacientų, gydytų ligoninėje.

Tauragės ligoninėje stacionaro lovų skaičius:

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Lovų skaičius aktyviajam gydymui:</b>					
<i>Chirurgijos skyriuje</i>	25	23	20	21	15
<i>Vidaus ligų skyriuje</i>	38	36	30	28	28
<i>Vaikų ligų skyriuje</i>	20	18	18	17	15
<i>Nervų ligų skyriuje</i>	13	11	10	10	8
<i>Psichiatrijos skyriuje</i>	35	35	35	33	30
<i>Ortopedijos-traumatologijos skyriuje</i>	17	15	15	13	10
<i>Akušerijos-ginekologijos skyriuje</i>	10	10	10	8	6
<b>Viso lovų skaičius aktyviajam gydymui</b>	<b>158</b>	<b>148</b>	<b>138</b>	<b>130</b>	<b>112</b>

<i>Kitos lovos:</i>					
Anesteziologijos-reanimacijos skyriuje	6	6	6	6	6
Stebėjimo	21	25	25	27	39
Dienos stacionaro	5	5	5	5	5
Dienos chirurgijos	22	26	26	25	29
Paliatyviosios slaugos	3	3	5	5	5
Slaugos ir palaikomojo gydymo	34	34	40	45	82
<b>Lovų skaičius iš viso:</b>	<b>253</b>	<b>251</b>	<b>245</b>	<b>243</b>	<b>278</b>

Lovų skaičius aktyviajam gydymui Tauragės ligoninės stacionaro skyriuose mažėjo dėl paslaugų struktūros pokyčių, nes, atsiradus dienos chirurgijos, dienos stacionaro ir stebėjimo paslaugoms, buvo numatytos lovos šioms paslaugoms teikti. Vidutinis lovų skaičius aktyviajam gydymui mažėjo 18 vnt.

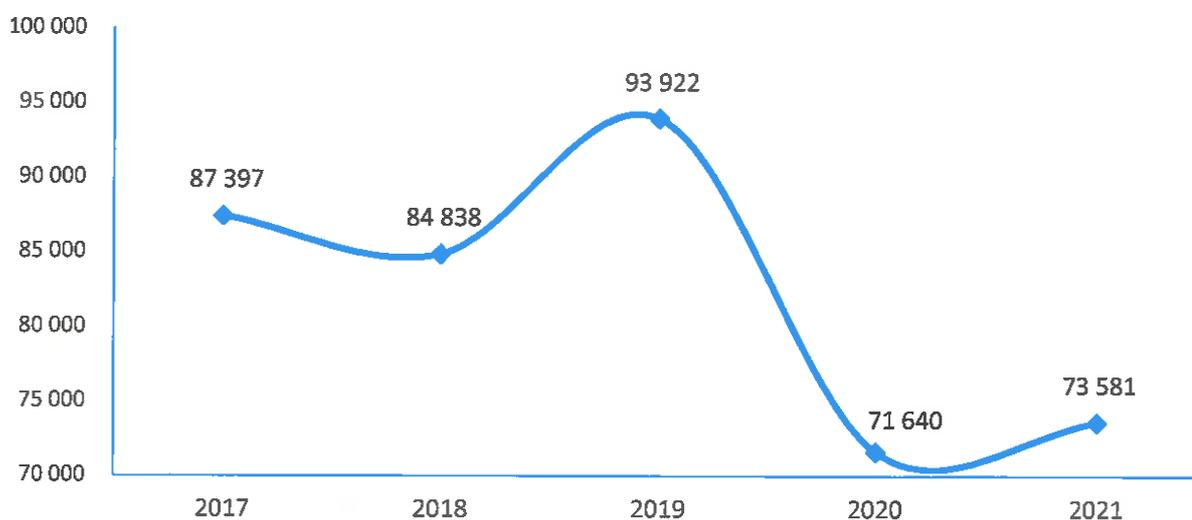
Be antrinio lygmens paslaugų Tauragės ligoninėje teikiamos ir pirminės slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos paslaugos. 2020 metais buvo 45 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 5 paliatyviosios slaugos lovos. Paslaugos teikiamos adresu Prezidento g. 7. Nuo 2021 m. birželio 1 d., prie Tauragės ligoninės prijungus VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninę, slaugos paslaugos teikiamos ir Skaudvilės padalinyje, kuriame yra 37 slaugos ir palaikomojo gydymo lovos. Skaudvilės padalinyje teikiamoms socialinės globos paslaugoms skirtos 24 lovos.

2021 metais buvo slaugomi 209 ligoniai. Lyginant su 2020 metais, slaugomų ligonių skaičius sumažėjo 34 pacientais, lovdienių skaičius padidėjo 21 proc. iki 17852 lovdienių. Nors ir prisijungus Skaudvilės padaliniui, 2021 m. slaugomų pacientų skaičius sumažėjo. Pacientų skaičius mažėjo dėl karantino metu LR teritorijoje įsigaliojusio Sveikatos apsaugos ministro įsakymo, kuriuo suteikta galimybė teikti slaugos paslaugas ne 120 dienų, bet visą karantino laikotarpį.

## 6.2 Ambulatorinės paslaugos

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5, keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2, šalia Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus.

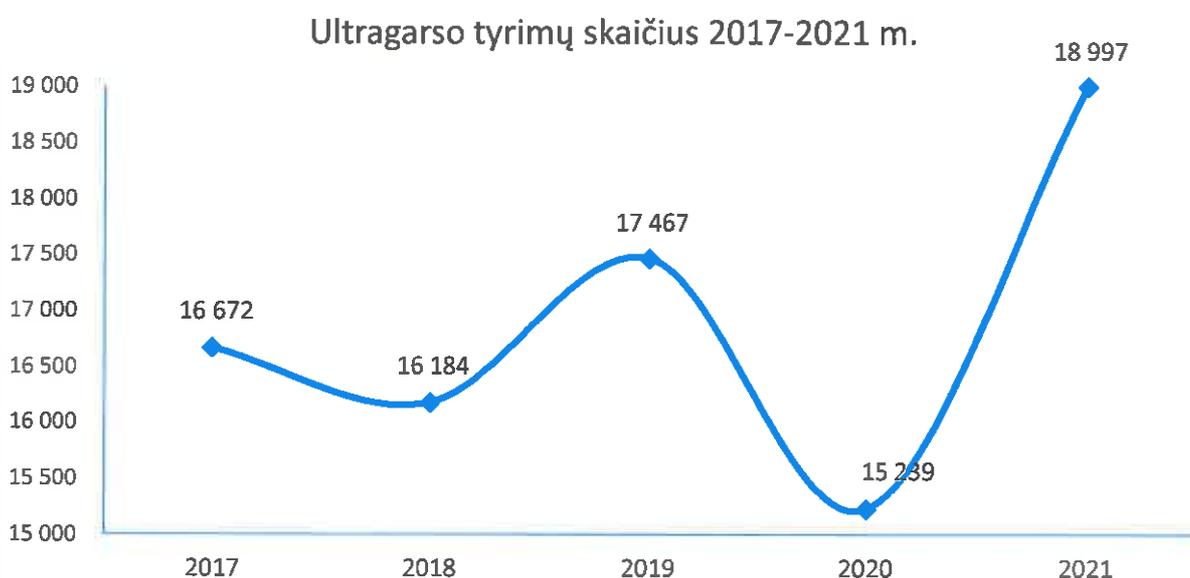
Ambulatorinių konsultacijų skaičius 2017-2021 m.



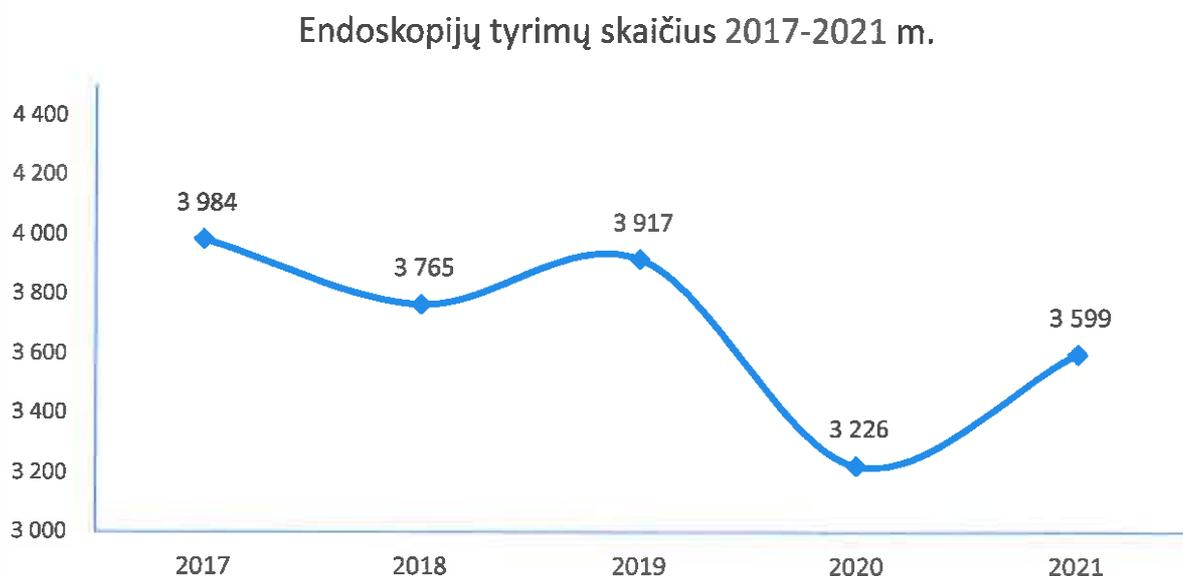
Konsultacijų poliklinikoje teikiamų paslaugų apimtys 2020 metais, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 10,7 proc. 2021 m. paslaugų skaičius padidėjo 3 proc., tačiau negrįžo į 2019 m. lygį. Ambulatorinės specializuotos pagalbos paslaugų sumažėjo dėl visoje šalyje įvesto karantino, dėl privalomų saugumo reikalavimų infekcijai išvengti pacientui skiriamas ilgesnis laikas paslaugoms teikti. Dėl šalyje susidariusių Covid-19 infekcijos židinių gydymo įstaigose gyventojai baiminosi vykti į gydymo įstaigas, daryti tyrimus, konsultuotis, dėl ko sumažėjo atliktų konsultacijų ir diagnostinių tyrimų skaičius.

### 6.3 Diagnostiniai ir laboratoriniai tyrimai

Diagnostikos skyriuose (Radiologijos, Echoskopijų, Endoskopijų) pacientai tiriami moderniausia echoskopine ir endoskopine įranga, atliekamos ir paprastos, ir minimaliai invazinės procedūros (biopsijos, punkcijos, polipų šalinimas ir pan.).



Ultragarso (echoskopijų) tyrimų skaičius 2021 m. lyginant su 2020 m. padidėjo 25 proc., arba 3758 tyrimais.



Endoskopijų tyrimai – tai gastrokopijos ir kolonoskopijos. Šių tyrimų skaičius 2021 m. lyginant su 2020 m., padidėjo 373, arba 12 proc.

Radiologiniai tyrimai atliekami šiuolaikiškais ir pacientui saugiais skaitmeninio rentgeno aparatais, mamografu bei kompiuteriniu tomografu.

Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius 2017-2021 m.



2021 m. atliktų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, lyginant su 2020 m., išaugo 21 proc. arba 1107 tyrimais.

Pacientų diagnostika kompiuteriniu tomografu ypatingai svarbi regiono lygmens gydymo įstaigai.

Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje ištisą parą atliekami klinikiniai tyrimai: hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai, bendraklinikiniai. Šių tyrimų dinamika:

Klinikinės diagnostikos tyrimų skaičius 2017-2021 m.



2021 metais klinikinės diagnostikos tyrimų skaičius, lyginant su 2020 metais, išaugo 24 proc. arba 29 823 tyrimais. Atliktų tyrimų skaičius išaugo ir dėl naujų Covid-19 ligos diagnozavimo, imunologinių tyrimų. Tauragės rajono savivaldybės 2021 m. kovo 17 d. sprendimu Nr. 1-107 „Dėl leidimo viešajai įstaigai Tauragės ligoninei teikti mokamas paslaugas ir jų įkainių nustatymo“ leista

teikti mokamus biocheminius, diagnostinės mikrobiologijos, bei infekcijų serologinius tyrimus, bei nustatė šių paslaugų įkainius. Akreditavimo tarnybos direktoriaus 2021 m. kovo 19 d. įsakymu Nr. T-806- (1.1) „Dėl viešosios įstaigos Tauragės ligoninės įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencijos patikslinimo“ suteikta teisė papildomai atlikti biocheminius tyrimus, bei infekcijų serologinius tyrimus.

#### 6.4 Socialinės globos paslaugos

Tauragės ligoninė naujai prijungtame Skaudvilės padalinyje be slaugos paslaugų teikia ir socialinės globos paslaugas suaugusio ir senyvo amžiaus asmenims, bei suaugusio ir senyvo amžiaus asmenims su sunkia negalia.

Skyriaus veiklos tikslas - patenkinti senyvo amžiaus ir neįgalių asmenų gyvybinius poreikius, sudaryti žmogaus orumo nežeminančias gyvenimo sąlygas, saugoti ir ginti jų teises bei interesus, skatinti sugebėjimą pasirūpinti savimi bei pagal galimybes padėti integruotis į visuomenę.

2021 m. padalinyje socialinės paslaugos buvo teikiamos 24 asmenims, iš jų 23 suaugusio ir senyvo amžiaus asmenims su sunkia negalia ir 1 suaugusio ir senyvo amžiaus asmeniui.

Socialinės globos kainą tvirtina Tauragės rajono savivaldybės taryba. Kaina skaičiuojama vadovaujantis Socialinių paslaugų finansavimo ir lėšų apskaičiavimo metodika, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. spalio 10 d. nutarimu Nr. 978 „Dėl socialinių paslaugų finansavimo ir lėšų apskaičiavimo metodikos patvirtinimo“. Už suteiktas paslaugas apmokama iš valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų, dalis iš globotinių asmeninių įmokų, tokių kaip senatvės pensija, našlių arba našlaičių pensija, netekto darbingumo pensija, šalpos pensija.

#### 6.5 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas

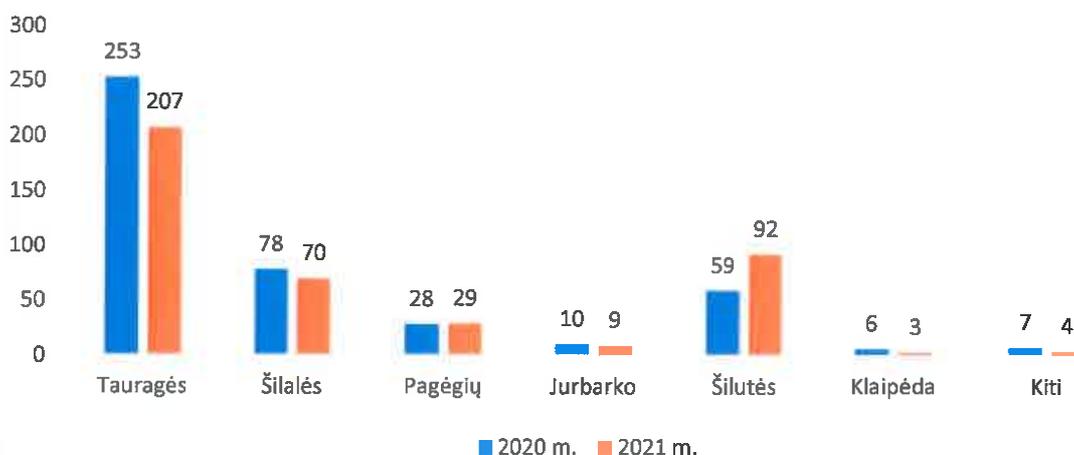
Vadovaujantis 2009 m. gruodžio 7 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės Nutarimo Nr. 1654 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų ir paslaugų restruktūrizavimo trečiojo etapo programos patvirtinimo“ 16.2. punktu, regiono lygmeniui priskiriamos įstaigos, kurios atitinka šiuos du kriterijus kartu: 1100 didžiųjų operacijų ir 300 gimdymų per metus.

	2017	2018	2019	2020	2021	Reikalavimai regioninio lygmens ligoninėms
Didžiųjų operacijų skaičius	1 335	1 283	1 141	1 018	1026	1 100
Gimdymų skaičius	452	442	404	441	414	300

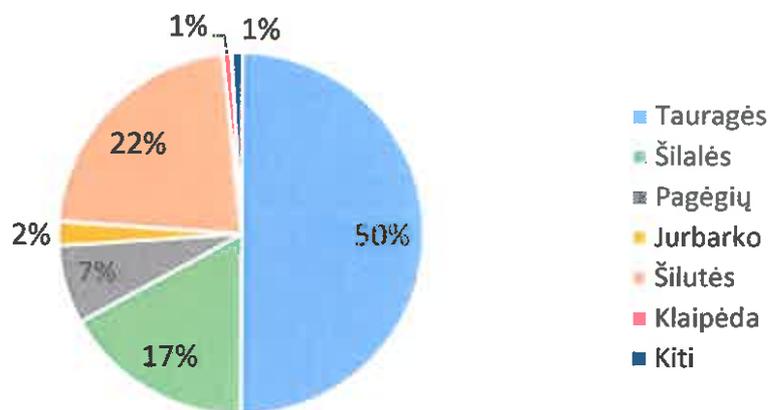
2021 m. atlikta 1026 didžiųjų operacijų. Kaip ir 2020 metais, didžiųjų operacijų atlikta mažiau, lyginant su 2019 m., dėl planinių operacijų ribojimo karantino metu.

Gimdymų skaičius 2021 m. viršijo regioninei ligoninei keliamą reikalavimą ne mažiau 300 gimdymų ir siekė 414.

Gimdyvių skaičius pagal rajonus



Gimdyvių skaičius 2021 m. pagal rajonus



Personalo pastangomis įstaigai tapus naujagimiams palankia ligonine, ją renkasi gimdyvės ne tik iš Tauragės, bet ir iš Šilutės, Šilalės, Jurbarko, Klaipėdos rajonų, nes ši statusą įgijo tik nedidelis akušerijos paslaugas teikiančių ligoninių skaičius. Siekiant, kad gimdymų skaičius būtų stabilus, personalas deda maksimalias pastangas, skyriuje dirba kompetentingi gydytojai, akušeriai, slaugytojai.

## 7. Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį

Valstybinei ligonių kasai kiekvieną mėnesį teikiama informacija apie visus faktiškai dirbančius fizinius asmenis ir jų vidutinį darbo užmokestį.

Darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje – 463, pabaigoje – 497 darbuotojai. Darbuotojų skaičius padidėjo prie Tauragės ligoninės prijungus VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninę. Taip pat darbuotojų pokytis per 2021 m. buvo įtakojamas Covid – 19 pandemijos. Į Tauragės ligoninę priimtas papildomas personalas, norint tinkamai organizuoti mobilaus punkto darbą.

	2019 m.		2020 m.		2021 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur/mėn	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur/mėn	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur/mėn
Gydytojai	104	2409	92	2899	97	3693
Bendrosios praktikos slaugytojai	177	1213	175	1389	184	1904
Kitas personalas teikiantis sveikatos priežiūros paslaugas	38	1164	41	1484	46	1643
Kitas personalas	138	904	155	976	170	1142
<b>Iš viso:</b>	<b>457</b>	<b>1315</b>	<b>463</b>	<b>1559</b>	<b>497</b>	<b>2082</b>

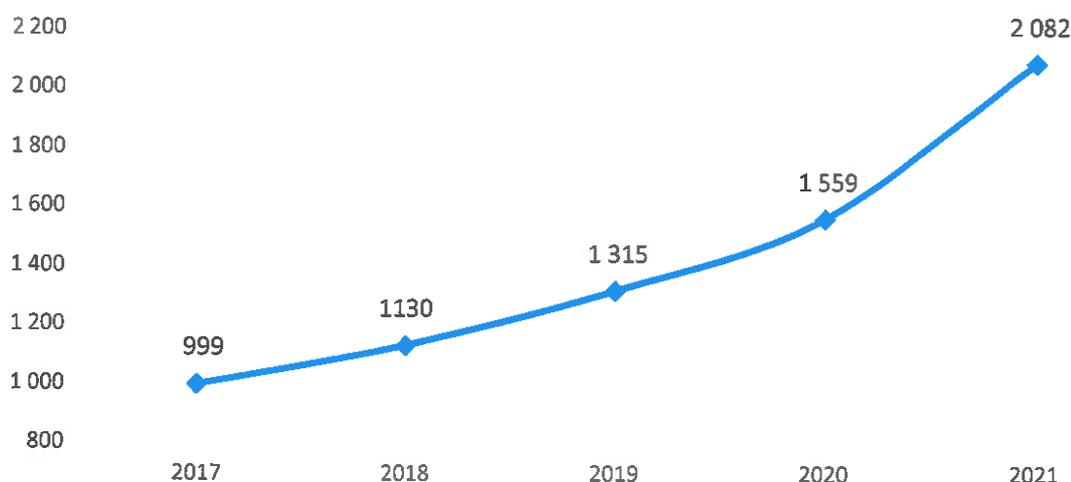
Vidutiniai darbuotojų atlyginimai padidėjo dėl atlyginimų didinimo nuo 2021 m. sausio 1 d. dėl LR Vyriausybės patvirtintos minimalios mėnesinės algos (toliau-MMA). Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų medicinos darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šią sutartį susietas su MMA. Taip pat dėl 2021 m. priskaičiuotų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32<sup>1</sup> straipsniu ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

Tauragės ligoninė 2021 m. apmokėjo trijų specialistų (dermatovenerologo, psichiatro ir kardiologo) rengimą Sveikatos mokslų universitete. Per 2021 metus investuota 13 548 Eur, 2020 m. – 11 336 Eur. Gydytojų rezidentūros studijos finansuojamos iš įstaigos lėšų, gavus Tauragės rajono savivaldybės tarybos sutikimus.

Visi gydytojai bei slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas ir sertifikatus, suteikiančius teisę verstis atitinkama gydytojo ar slaugytojo praktika. Jiems aktualus kvalifikacijos kėlimo klausimas. Tauragės ligoninės gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir tobulinimuisi 2021 m. išleista 18276 eurais, 2020 m. išleista 9658 eurų. 2020 m. dėl Covid-19 pandemijos daug mokymų buvo atidėta ar atšaukta ir 2021 m., daugumą mokymų pradėjus rengti nuotoliniu būdu, suaktyvėjo darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

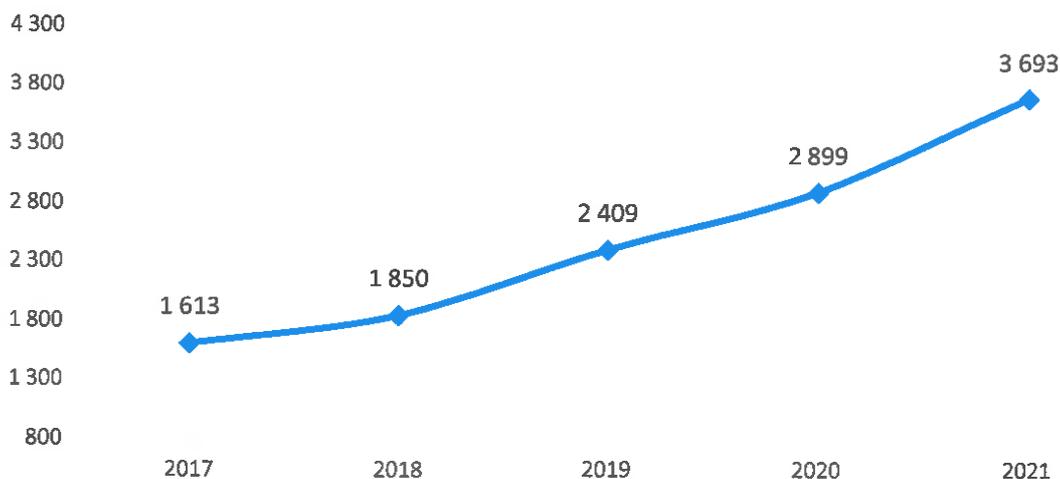
Žemiau pateiktuose grafikuose 2017 ir 2018 m. darbo užmokesčio dydžiai perskaičiuoti indeksavus 1,289 karto pagal 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojusio Lietuvos Respublikos valstybinio socialinio draudimo įstatymo Nr. I-1336 2, 4, 7, 8, 10, 23, 25 ir 32 straipsnių pakeitimo įstatymo, kuriuo, be kita ko, valstybinio socialinio draudimo įmokos yra perkeliamos darbuotojui. Įstatymo 9 straipsnio 4 dalyje nustatyta, kad iki šio įstatymo įsigaliojimo draudėjas (darbdavys), kurio valstybinio socialinio draudimo įmokos perkeliamos pagal darbo sutartį dirbančiam darbuotojui, privalo perskaičiuoti darbuotojo *bruto* darbo užmokestį, jį padidindamas 1,289 karto ir atitinkamai pakeisdamas darbo sutartį su darbuotoju be išankstinio jo sutikimo.

## Vidutinio darbo užmokesčio kitimas



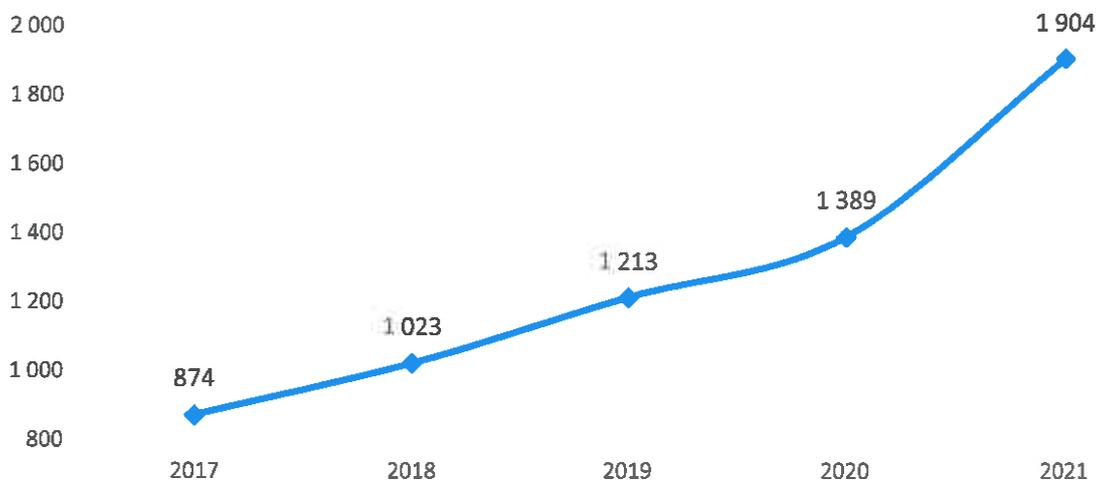
Vidutinis įstaigos darbuotojų darbo užmokestis su priskaičiuotais mokesčiais 2021 metais, lyginant su 2020 m. fiziniam asmeniui didėjo 34 proc. Atlyginimų padidėjimą lėmė atlyginimų didinimas nuo 2021 m. sausio 1 d., dėl LR Vyriausybės patvirtintos minimalios mėnesinės algos (toliau-MMA). Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų medicinos darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šią sutartį susietas su MMA, taip pat dėl priskaičiuotų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

## Gydytojų vidutinio darbo užmokesčio kitimas



2021 m. gydytojų darbo užmokestis vienam fiziniam asmeniui, lyginant su 2020 metais, didėjo 794 eurų arba 27 proc. Pagrindinė padidėjimo priežastis – padidintas darbo užmokestis už Covid-19 liga sergančių pacientų gydymą.

## Slaugytojų vidutinio darbo užmokesčio kitimas



Slaugytojų darbo užmokestis didėjo 515 eurais, arba 37 proc. Didėjimas, kaip ir gydytojų, susijęs su priedu dėl kontaktavimo su Covid-19 pacientais, skyrimo.

### 8. Finansinė analizė

Tauragės ligoninė yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Sveikatos priežiūros įstaigų apskaitą reglamentuoja 2001 m. lapkričio 6 d. Buhalterinės apskaitos įstatymas Nr. IX-574, Lietuvos Respublikos 2007 m. birželio 26 d. Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas Nr. X-1212 ir kiti teisės aktai. Įstaigos Apskaitos politika patvirtinta 2010 m. rugsėjo 3 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-85 „Dėl apskaitos politikos ir sąskaitų plano patvirtinimo“. Įstaiga, tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu nustatytais bendraisiais apskaitos principais: subjektyvumo; veiklos tęstinumo; periodiškumo; pastovumo; piniginio mato; kaupimo; palyginimo; atsargumo; neutralumo; turinio viršenybės prieš formą. Tauragės ligoninėje buhalterinė apskaita kompiuterizuota. Apskaita vedama pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS).

#### 8.1. Pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai

Atskaitiniais metais įstaigos pajamos už suteiktas paslaugas – 11947 tūkst. Eur, iš jų apmokėtos iš PSDF biudžeto – 11794,5 tūkst. Eur, apmokėtos kitų juridinių ir fizinių asmenų – 152,5 tūkst. Eur, kitų paslaugų pajamos – 152,5 tūkst. Eur. 2021 metų finansavimo pajamos – 2940,1 tūkst. Eur. Visos pajamos iš viso sudarė 14887,1 tūkst. Eur. arba 24 proc. didesnės nei 2020 m.

Tauragės ligoninei atskaitiniais metais už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas 98,7 proc. apmokėtos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Apmokamų pajamų dydį reglamentuoja sutartys, sudarytos su Teritorinėmis ligonių kasomis. Kitų juridinių ir fizinių asmenų apmokamos paslaugos sudarė 1,3 proc.

Veiklos pajamos apskaitoje pripažįstamos ir registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą. 2021 m. kovo mėn. pasirašyta sutartis su Klaipėdos teritorine ligonių kasa dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Sutarties suma 2021 metų pradžioje sudarė 10638,4 tūkst. Eur, nuo 2021 m. birželio 1 d. sutartinė suma didėjo dėl VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninės prijungimo padidėjo iki 10962,3 tūkst. Eur.

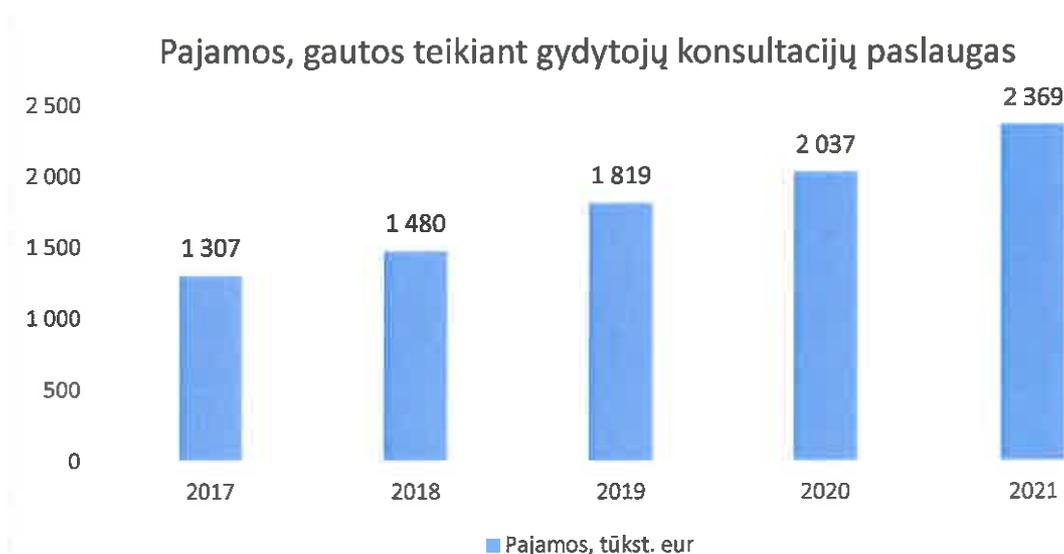
Nuo 2021 m. birželio mėn. 1 d. prijungus VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninę prie Tauragės ligoninės, 121,6 tūkst. eurų gauta už teikiamas socialinės globos paslaugas, už kurias apmokama iš valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų, dalis iš globotinių asmeninių įmokų.

2021 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo apmokamos vadovaujantis „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V-1113 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

Įstaigos pajamų, gaunamų iš PSDF lėšų dinamika pagal paslaugų grupes:



Daugiausia pajamų 2021 m. (5617 tūkst. eurų) gauta už aktyvaus gydymo stacionare paslaugas. Pajamos padidėjo 6 proc., lyginant su 2020 metais. Tauragės ligoninei už paslaugas apmokėta sutartyje su Klaipėdos teritorine ligonių kasa numatyta suma.



Antroje vietoje pagal gaunamų pajamų sumos dydį yra gydytojų specialistų konsultacijos, už kurias 2021 m. gauta 2 369 tūkst. eurų, t.y. 16 proc. daugiau nei 2020 m.

### Pajamos, gautos teikiant dienos chirurgijos paslaugas



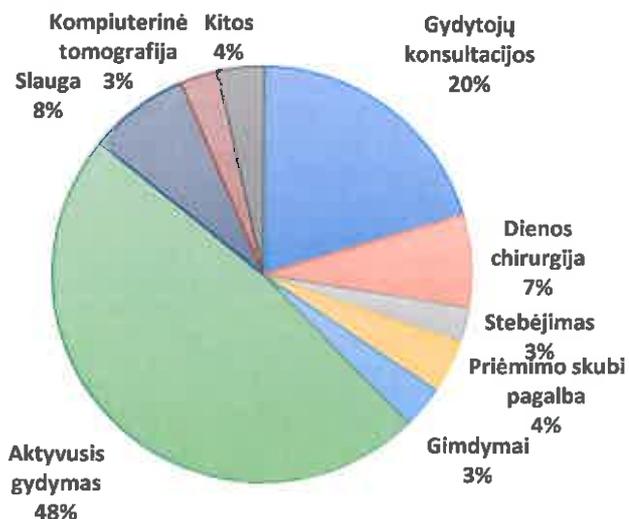
Trečioje vietoje – pajamos, gautos už dienos chirurgijos paslaugas – 838 tūkst. Eur. ir padidėjo 16 proc.

### Pajamos, gautos teikiant kompiuterinės tomografijos paslaugas



Pajamos už kompiuterinės tomografijos paslaugas 2021 metais padidėjo 3,7 proc.

Gautų pajamų pasiskirstymas pagal didžiausias suteiktų paslaugų grupes:



2021 metais 48 proc. įstaigos pajamų sudarė pajamos, gautos už aktyvaus gydymo paslaugas, 20 proc. - pajamos, gautos už antrojo lygio gydytojų specialistų konsultacijas, 7 proc. – už dienos chirurgijos paslaugas.

Tauragės ligoninė teikia mokamas paslaugas, dėl kurių teikimo yra sudarytos sutartys su juridiniais asmenimis. Tauragės ligoninės struktūroje esantis Profilaktinės dezinfekcijos skyrius teikia medicininių atliekų nukenksminimo bei dezinfekcijos paslaugas juridiniams asmenims. Pacientai moka už haloterapijos paslaugas, dalį profilaktinių patikrinimų. Už suteiktas paslaugas moka asmenys, neapdrausti privalomuoju sveikatos draudimu.

## 8.2. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas

2021 m. gautas finansavimas vykdomiems projektams, įstaigos kitoms reikmėms, iš viso – 1 804 tūkst. Eur, iš jų:

1. Projektas „Geriatrijos stacionariųjų paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ - 795,5 tūkst. Eur ( ES 85% - 676,2 tūkst. Eur; VB 15% - 119,3 tūkst. Eur);
2. Projektas „Klimato kaitos programa“ Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ – 36,9 tūkst. Eur;
3. Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. J02-CPVA-V-11-0006 „Priemonių, gerinančių ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo takų ligų gydymo paslaugų prieinamumą ir saugą, įgyvendinimas KUL“ – 316,6 tūkst. Eur;
4. Vykdomas Europos teritorinio bendradarbiavimo per sieną programos projektas Nr. LT-PL-5R-407 „Improvement of cross-border health care quality in pandemic conditions“;
5. Mokymo įstaigų, Sveikatos apsaugos ministerijos rezidentų finansavimui ir kt. – 35,0 tūkst. Eur;
6. Gauta parama: neatlygintinai gauta vakcinų, vaistų, kitų medicinos pagalbos priemonių ir turto – 620,0 tūkst. Eur.

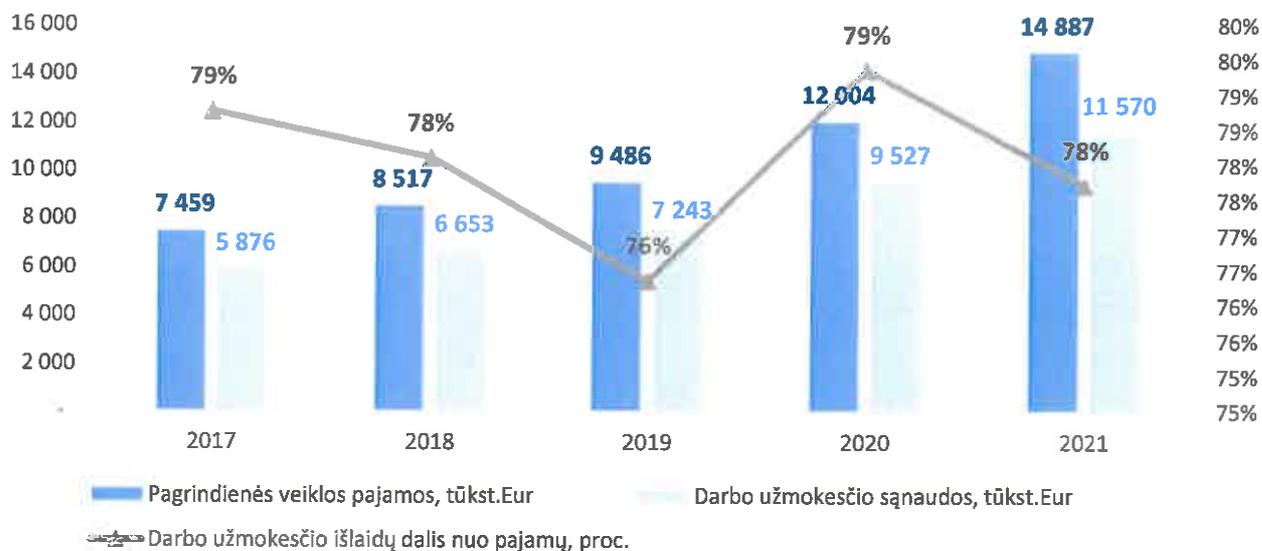
## 8.3. Veiklos sąnaudos

Ataskaitinių metų įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudos patirtos ataskaitinio laikotarpio pajamoms uždirbti sudarė 15181,6 tūkst. Eur.

Sąnaudų pavadinimas	2021 m.	2020 m.
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	11 570 237	9 526 906
Medicinos priemonės	1 629 590	1 150 168
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	662 029	499 188
Komunalinės paslaugos	326 031	234 775
Einamasis remontas	239 229	277 923
Maitinimas	107 165	88 427
Kitos sąnaudos	647 320	427 022
<b>Viso sąnaudos</b>	<b>15 181 601</b>	<b>12 204 409</b>

2021 m. darbo užmokesčiui buvo skirta 11 570 tūkst. Eur ir sudarė 78 proc. nuo pagrindinių veiklos pajamų. Lyginant su 2020 metais darbo užmokesčio suma padidėjo 2043 tūkst. Eur arba 21,4 proc. 1569 tūkst. Eur buvo skirti priedams už darbą, gydant Covid-19 liga sergančius pacientus. 479 tūkst. eurų arba 41,6 proc. išaugo medicinos priemonių – asmens apsaugos priemonių, vaistų, skirtų Covid-19 liga sergančių pacientų gydymui, išsigijimo išlaidos.

### Darbo užmokesčio išlaidų kitimas



### 8.4. Atsargos

Per ataskaitinį laikotarpį atsargų rezervas įstaigoje padidėjo 35,5 tūkst. Eur. Atsargų vertė išaugo lyginant su 2020 m. dėl Sveikatos apsaugos ministerijos nurodymu įstaigoms užtikrinti medicinos priemonių, medikamentų ir kitų materialinių išteklių atsargų Covid-19 pandemijos valdymui. Nemokamai gautų medicinos, dezinfekcijos ir kitų priemonių, skirtų Covid-19 pandemijos valdymui vertė - 620 tūkst. Eur.

Eur	Maisto produktai	Vaistai, medicinos priemonės	Kitos atsargos	Trumpalaikis turtas sandėlyje	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	3 852	177 898	20 866	15 386	<b>218 002</b>
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	2 597	139 943	17 351	22 654	<b>182 545</b>
Pokytis	1 255	37 955	3 515	-7 268	<b>35 457</b>

### 8.5. Finansinis rezultatas

Viešosios įstaigos nėra pelno siekiantys juridiniai vienetai. Įstaigos tikslas nėra pelno siekimas.

Ataskaitinių metų įstaigos finansinis veiklos rezultatas deficitinis, deficitas siekia 299,9 tūkst. Eur. 2020 m. finansinis rezultatas buvo 208,7 tūkst. Eur deficitas.

Deficitą labiausiai gilina išlaidos, susijusios su Covid-19 pandemija.

Tauragės ligoninė vykdydama Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, regione Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paslaugas organizuojančios Klaipėdos universitetinės ligoninės nutarimus, 2021 metais Covid – 19 pandemijos metu Tauragės ligoninėje pasikeitė teikiamų paslaugų ir lovų struktūra, bei perorganizuotas ligoninės darbas dėl Covid – 19 (koronaviruso infekcija) sergančių pacientų gydymo. Dėl šios priežasties Tauragės ligoninėje ženkliai išaugo naudojamų asmens apsaugos priemonių, medikamentų, deguonies ir kitos sąnaudos, tokios kaip infrastruktūros pertvarkymas ir pritaikymas Covid – 19

sergančių pacientų gydymui, vykdomi papildomi infekcijų kontrolės reikalavimai ir infekuotų atliekų utilizavimu, o tai didele dalimi įtakoją deficito susidarymą per ataskaitinį laikotarpį.

Padidėjusios išlaidos, susijusios su Covid – 19 liga sergančių pacientų gydymu:

- ✓ Asmens apsaugos priemonės, pirktos iš ligoninės lėšų – 134 tūkst. Eur;
- ✓ Papildomas deguonies tiekimo užtikrinimas – 32 tūkst. Eur;
- ✓ Atliekų utilizavimo išlaidos – 17 tūkst. Eur;
- ✓ Sunaudoto deguonies kiekio padidėjimas - 123 tūkst. Eur;

Neigiamam rezultatui įtakos turėjo ir 82 tūkst. Eur padidėję atidėjiniai senatvės pensinio amžiaus sulaukusiems darbuotojams. Atidėjiniai padidėjo dėl VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninės prijungimo prie Tauragės ligoninės. Taip pat dėl Ligoninės darbuotojams priskaičiuotų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo už Covid – 19 liga sergančių pacientų gydymą.

Deficitas 77 tūkst. eurų padidėjo dėl įsigyto ilgalaikio turto, kurio dalis, sumokėta iš ligoninės lėšų, nurašyta kaip finansavimo sąnaudos. Dėl skaitmeninio rentgeno diagnostikos sistemos RadSpeed dalinio finansavimo, viešąjį pirkimą atliko Tauragės savivaldybė. Turtas perduotas ligoninei patikėjo teise, finansuotas iš skirtingų šaltinių.

Pažymėtina, kad dėl Covid – 19 (koronaviruso infekcija) pacientų gydymo Tauragės ligoninė neturėjo galimybės suteikti daugiau paslaugų, nei numatyta sutartyje su Teritorine ligonių kasa. 2017-2019 metais, kai Tauragės ligoninė dirbo įprastomis sąlygomis, suteikdavo paslaugų už 260 tūkst. Eur daugiau pajamų, nei numatyta sutartyje su Teritorine ligonių kasa.

## 8.6. Pinigai

Pinigų likutis banke, turi užtikrinti savalaikį atlyginimų išmokėjimą darbuotojams. Ataskaitinių metų kovo mėn. teritorinės ligonių kasos nepervedė lėšų už gruodžio mėnesį suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas. Sutartyse su ligonių kasomis avanso mokėjimas nenumatytas. Kai įstaigai trūksta apyvartinių lėšų, avansinis mokėjimas suteikia finansinio stabilumo: suteikia galimybę savalaikiai atsiskaityti su darbuotojais ir tiekėjais.

	Eur	Banke	Kasoje	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje		559 158	0	<b>559 158</b>
Praėjusių finansinių metų pabaigoje		813 389	0	<b>813 389</b>
Pokytis		-254 231	0	<b>-254 231</b>

## 8.7. Gautinos sumos

	Eur	Teritorinės ligonių kasos	Kiti paslaugų pirkėjai	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje		1 519 115	7 585	<b>1 526 700</b>
Praėjusių finansinių metų pabaigoje		1 345 832	8 679	<b>1 354 511</b>
Pokytis		173 283	-1 094	<b>172 189</b>

## 8.8. Įstaigos įsipareigojimai

Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai išaugo dėl išaugusio darbo užmokesčio. 2021 m. gruodžio mėnesį darbuotojams skirti 60-100 proc. priedai prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32<sup>1</sup> straipsniu.

Mokėtinos sumos tiekėjams ataskaitinio laikotarpio pabaigoje išaugo dėl išaugusio apyvartinių lėšų trūkumo, kuris išaugo dėl vėluojančio Sveikatos apsaugos ministerijos atsiskaitymo

už darbuotojams sumokėtus darbo užmokesčio padidinimus už Covid-19 liga sergančių pacientų gydymą ir mobiliajame punkte suteiktas paslaugas.

	Eur	Mokėtinos sumos tiekėjams	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje		849 117	1 100 807	1 949 924
Praėjusių finansinių metų pabaigoje		348 559	1 073 290	1 421 849
Pokytis		500 558	27 517	528 075

### 8.9. Sukauptos mokėtinos sumos

	Eur	Darbuotojų skaičius	Nepanaudotų atostogų rezervo suma
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje		497	975 071
Praėjusių finansinių metų pabaigoje		463	899 293
Pokytis		34	75 778

Nepanaudotų atostogų rezervo suma išaugo dėl 2021 m. spalio-gruodžio mėnesiais darbuotojams 60-100 proc. priedų prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32<sup>1</sup> straipsniu.

### 8.10. Ilgalaikio turto būklė

Remiantis Tauragės rajono savivaldybės 2020 m. spalio 14 d. sprendimu Nr. 1-264 perduotas valdyti, naudoti ir disponuoti pagal patikėjimo sutartį 99 metų laikotarpiui Tauragės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantis ilgalaikis materialusis turtas, kurio įsigijimo vertė 8 883,6 tūkst. Eur, neatlygintinai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma – 3 183,7 tūkst. Eur. Tauragės ligoninei taip pat buvo perduota kitos medicininės įrangos už 107,1 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį buvo nurašytas nusidėvėjęs, netinkamas naudoti turtas – 46,8 tūkst. Eur. Materialiojo turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje, įsigijimo savikaina 3540 tūkst. Eur.

Suma, Eur	Infrastruktūros ir kiti statiniai	Medicininė įranga, instrumentai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga	Kitas ilgalaikis turtas	Nebaigta statyba (projektai)
<b>IMT vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>5 451 445</b>	<b>1 830 772</b>	<b>16 951</b>	<b>52 947</b>	<b>712 724</b>	<b>541 627</b>
Pirktas turto įsigijimo savikaina		229 673		29 561	32 139	896 938
Neatlygintinai gauto turto savikaina	931 406	1 135 273	69 605	36 174	238 729	641 809
Nurašytas, perduotas turtas		-63 632		-2 255		
Neatlygintinai gauto turto nusidėvėjimo suma	-142 440	-170 498	-26 896	-12 890	-69 550	
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-79 021	-449 815	-7 397	-21 336	-99 778	
Sukaupta nurašyto turto nusidėvėjimo suma		63 632		2 250		
<b>IMT likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>6 161 389</b>	<b>2 575 405</b>	<b>52 263</b>	<b>84 456</b>	<b>814 264</b>	<b>2 080 374</b>

## 8.11. 2021 metų veiklos rezultatų ataskaita

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
<b>A.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>14 887 104,87</b>	<b>12 002 926,34</b>
<b>I.</b>	<b>FINANSAVIMO PAJAMOS</b>	<b>2 940 131,41</b>	<b>1 305 686,67</b>
<b>I.1.</b>	Iš valstybės biudžeto	1 557 813,72	275 824,89
<b>I.2.</b>	Iš savivaldybių biudžetų	28 894,14	48 618,40
<b>I.3.</b>	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	213 632,49	346 197,35
<b>I.4.</b>	Iš kitų finansavimo šaltinių	1 139 791,06	635 046,03
<b>II.</b>	<b>MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS</b>		
<b>III.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS</b>	<b>11 946 973,46</b>	<b>10 697 239,67</b>
<b>III.1.</b>	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	11 946 973,46	10 697 239,67
<b>III.2.</b>	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma	10,00	
<b>B.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-15 181 601,34</b>	<b>-12 204 409,47</b>
<b>I.</b>	<b>DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO</b>	<b>-11 570 237,29</b>	<b>-9 526 905,84</b>
<b>II</b>	<b>NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS</b>	<b>-662 028,87</b>	<b>-499 187,84</b>
<b>III.</b>	<b>KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ</b>	<b>-326 030,98</b>	<b>-234 775,19</b>
<b>IV.</b>	<b>KOMANDIRUOČIŲ</b>	<b>-2 675,22</b>	<b>-2 434,36</b>
<b>V.</b>	<b>TRANSPORTO</b>	<b>-37 941,54</b>	<b>-28 081,48</b>
<b>VI.</b>	<b>KVALIFIKACIJOS KĖLIMO</b>	<b>-18 276,04</b>	<b>-9 657,74</b>
<b>VII.</b>	<b>PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO</b>	<b>-239 229,14</b>	<b>-277 923,27</b>
<b>VIII.</b>	<b>NUVERTĖJIMO IR NURĄŠYTŲ SUMŲ</b>	<b>-7 175,01</b>	<b>-5 993,79</b>
<b>IX.</b>	<b>SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA</b>	<b>-2 079 584,63</b>	<b>-1 445 772,85</b>
<b>X.</b>	<b>SOCIALINIŲ IŠMOKŲ</b>		
<b>XI.</b>	<b>NUOMOS</b>		
<b>XII.</b>	<b>FINANSAVIMO</b>	<b>-77 261,08</b>	
<b>XIII.</b>	<b>KITŲ PASLAUGŲ</b>	<b>-132 878,24</b>	<b>-149 094,86</b>
<b>XIV.</b>	<b>KITOS</b>	<b>-28 283,30</b>	<b>-24 582,25</b>
<b>C.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-294 496,47</b>	<b>-201 483,13</b>
<b>D.</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>		
<b>I.</b>	<b>KITOS VEIKLOS PAJAMOS</b>		
<b>II.</b>	<b>PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS</b>		
<b>III.</b>	<b>KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>		
<b>E.</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>-5 429,92</b>	<b>-7 239,35</b>
<b>F.</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA</b>		
<b>G.</b>	<b>PELNO MOKESTIS</b>		
<b>H.</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>	<b>-299 926,39</b>	<b>-208 722,48</b>
<b>I.</b>	<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>		
<b>J.</b>	<b>GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-299 926,39</b>	<b>-208 722,48</b>
<b>I.</b>	<b>TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI</b>		
<b>II.</b>	<b>TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI</b>		

### 8.12. Sąnaudos valdymo išlaidoms

Įstaigos pagrindinės veiklos 2021 metų sąnaudos 15 181 tūkst. Eur, iš jų įstaigos valdymo sąnaudos - 200 tūkst. Eur ir sudaro 1,32 proc. 2021 m. siektinose užduotyse nurodyta, kad valdymo išlaidos negali viršyti 2,4 proc. Direktoriui priskaičiuota 77 749 Eur bazinio atlyginimo, 9610 Eur kintamosios dalies ir 917 Eur priedų, kitiems vadovaujantiems asmenims 73 601 Eur bazinio atlyginio ir 9423 Eur kintamosios dalies ir 892 Eur priedų. Vadovujančiuosius asmenis apibrėžia LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15<sup>1</sup> straipsnis.

### 8.13. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Tauragės ligoninės direktoriaus darbo užmokestis nustatytas vadovaujantis 2018 m. gruodžio 13 d. Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15<sup>1</sup> straipsniu ir Tauragės savivaldybės mero 2021 m. sausio 29 d. potvarkiu Nr. P1-24 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio nustatymo viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui Liutaurui Indriuškaiči“ nustatyti viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydį – 6418 Eur. Nuo 2020 m. gegužės 1 d. iki 2021 m. balandžio 30 d. kintamoji dalis 15 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2020 m. balandžio 22 d. sprendimu Nr. 1-136 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui“. Nuo 2021 m. gegužės 1 d. iki 2022 m. balandžio 30 d. kintamoji dalis 15 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės mero 2021 m. gegužės 3 d. potvarkiu Nr. P1-78 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui Liutaurui Indriuškaiči“

### 8.14. Reikšmingi sandoriai 2021 m.

Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
Klaipėdos teritorinė ligonių kasa	188783981	VĮ Registrų centras	Pievų tako g. 38, LT-92236, Klaipėda	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	11 682 390

### 8.15. Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis

Sandorių su susijusiomis šalimis 2021 metais nebuvo.

### 8.16. Įstaigos išlaidos kolegialių organų nariams

2021 metais Viešoji įstaiga nepatyrė išlaidų kolegialių organų nariams.

## 9. Vidaus medicinos audito veikla

Tauragės ligoninės vidaus medicininis audito pagrindiniai tikslai yra, vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. V-338 Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo, kokybės standartais bei kitais teisės aktų reikalavimais, nuolat gerinti ligoninės kokybės vadybos sistemą, nuolat vykdyti procesų, susijusių su sveikatos priežiūros paslaugų teikimu, atitikimą nustatytiems reikalavimams.

Vidaus medicininis audito veiklos apimtys - planiniai ir neplaniniai vidaus auditai, pacientų skundų ir pareiškimų nagrinėjimas, nepageidaujamų įvykių, neatitikčių registrų, mirčių atvejų

aptarimų valdymas, ligoninės kokybės vadybos dokumentų rengimas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos ministro įsakymais bei kitais teisės aktais ir tarptautiniais kokybės standartais.

### **Kokybės vidaus planiniai ir neplaniniai audita, nepageidaujami įvykiai ir neatitiktys**

Vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2021 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. V-41 patvirtintu Vidaus medicininių planinių patikrinimų planu, 2021 m. vidaus medicininis auditas atliko 7 planinius auditus, 1 neplaninį auditą.

*Atliekant planinius vidaus medicininius auditus* buvo tikrinama ir vertinama: personalo rankų higienos atitiktis Tauragės ligoninei nustatyta infekcijų kontrolės procedūrai „Rankų higiena“; priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugų tinkamumo, apskaitos, medicinos dokumentų pildymo kokybės ir norminių dokumentų laikymasis; kraujo ėminių paėmimo, kraujo grupės nustatymo, kodavimo, registravimo ESIS ir pristatymo į laboratoriją atitiktis nustatytiems reikalavimams; gydymo stacionare ligos istorijų pateikimas ligoninės sveikatos statistikai; gydymo stacionare ligos istorijų pildymo kokybė, sutikimo formų pildymas, atliktų medicininių intervencijų kodavimas; asmens sveikatos priežiūros paslaugų, susijusių su sunkią traumą patyrusiam pacientui teikiama skubia medicinos pagalba ir traumos komandos aktyvavimu Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, atitiktis.

*Neplaninis vidaus medicininis auditas* buvo atliktas tiriant paciento skundą siekiant įvertinti, ar Ligoninės Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuje pacientui mokamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo suteiktos pagrįstai.

Vidaus medicininių auditų metu buvo nustatyta 21 neatitiktis. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti po atliktų auditų pateikta 18 rekomendacijų.

Tauragės ligoninėje vykdoma nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registracija, atliekami korekciniai ir prevenciniai veiksmai, vertinamas jų rezultatyvumas.

Nuo 2021 m. Tauragės ligoninėje nepageidaujami įvykiai registruoti elektroninėje sistemoje (VISS IS). 2021 m. registruoti ir analizuoti 47 nepageidaujami įvykiai. Palyginus 2021 m. su 2020 m. nepageidaujamų įvykių 24 proc. sumažėjo.

2021 m. nustatytos 269 neatitiktys, iš jų stacionaro skyriuose -37, klinikinėje diagnostikos laboratorijoje – 224, vidaus mediciniame audite – 8.

Nustatytoms neatitiktims buvo nustatyti koregavimo veiksmai, jų įvykdymo terminai ir paskirti atsakingi vykdytojai, taikytos prevencinės priemonės.

### **Kokybės vadybos sistema (toliau – KVS), dokumentų valdymas**

Tauragės ligoninės KVS dokumentai peržiūrėti, tobulinami ir atnaujinami, diegiami nauji. Vidaus medicininis auditas kartu su kitais skyriais 2021 m. parengė ir patvirtino 26 kokybės vadybos sistemos dokumentus, iš kurių 9 - darbo organizavimo procedūros, 2 – diagnostikos ir darbo procedūros, 1 – diagnostikos protokolas, 1 – padalinio darbo organizavimo tvarka, 6 – kt. tvarkos, 8 - kiti kokybės vadybos dokumentai.

### **Pacientų skundai ir pasitenkinimas asmens sveikatos priežiūros paslaugomis**

2021 m. Tauragės ligoninė gavo 6 pacientų ar jų atstovų skundus, prašymus dėl Ligoninėje teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Teisės aktų nustatyta tvarka skundai nagrinėti direktoriaus įsakymu sudarytų komisijų, atliktas 1 neplaninis auditas, atsakymai pateikti visiems skundų, prašymų pareiškėjams.

2021 m. buvo gautas 1 darbuotojo tarnybinis pranešimas dėl darbo organizavimo teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (toliau – Komisija) pateiktas 1 skundas, skundžiant asmens sveikatos priežiūros

paslaugas suteiktas Ligoninėje. Komisijai pateikti medicinos dokumentai, Komisijos išvadų dar negauta.

### Pacientų pasitenkinimo Tauragės ligoninėje teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

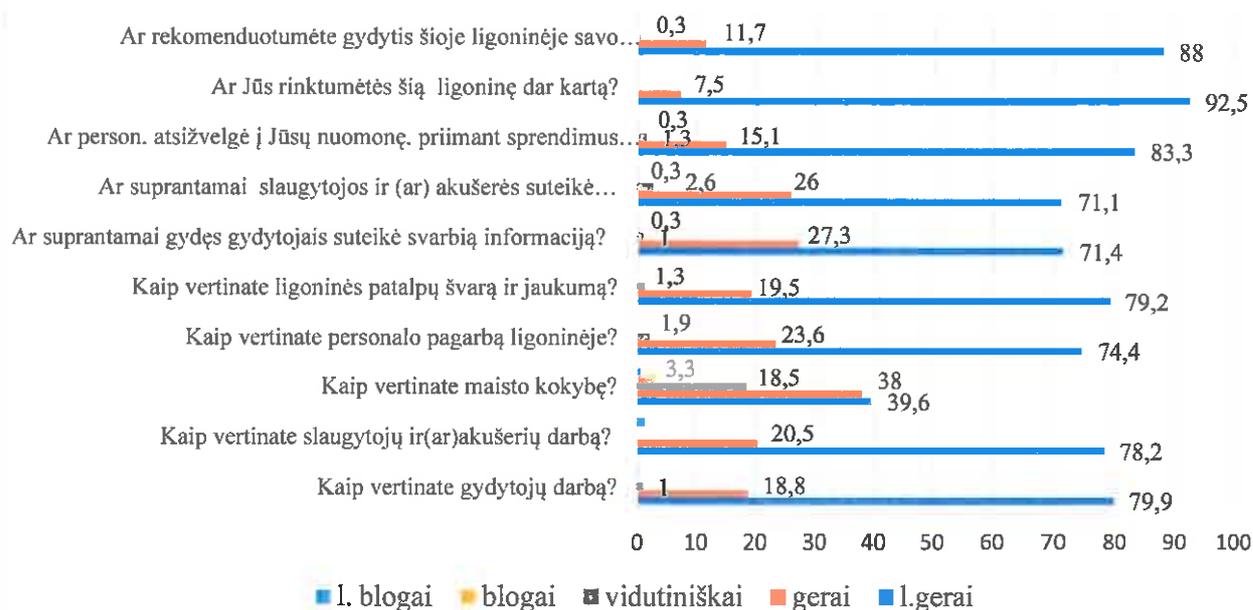
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, ligoninėje buvo vykdomos pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis apklausos.

Pacientams buvo išdalintos Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketos ir Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketos. Vertintos tik kokybiškai užpildytos anketos. Iš viso užpildytos 479 anketos, iš jų 309 stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketos, 170 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketos. Dėl COVID-19 pandemijos apsunkintos pacientų apklausos, vadovaujantis skaičiavimo metodika, imties dydis nėra pakankamas. Pacientų bendras pasitenkinimas suteiktų stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų lygis 0,95 balo, t.y. 95 proc., ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų - 0,98 balo, t.y. 98 proc.

Analizuojant Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketų duomenis, Ligoninės gydytojų, slaugytojų ir(ar) akušerių darbą labai gerai ir gerai įvertino 98,7 proc. respondentų.

77,6 proc. maisto kokybę vertino labai gerai ir gerai, 22,5 proc. – vidutiniškai ir neigiamai. Ligoninės patalpų švara ir jaukumu patenkinti 98,7 proc. respondentų.

98 proc. respondentų nurodė, kad Ligoninės personalas elgiasi pagarbiai, 98,3 proc. gydytojų suprantamai suteikė informaciją, susijusią su gydymu, 97,4 proc. slaugytojų ir(ar) akušerių informaciją, susijusią su slauga, suteikė pakankamai išsamiai ir suprantamai. 83,3 proc. respondentų atsakė, kad turėjo galimybę dalyvauti priimant jų sveikatai ir gydymui įtakos turinčius sprendimus. 88,0 proc. respondentų rekomenduotų gydytis Ligoninėje savo artimiesiems. 92,5 proc. apklaustųjų rinktųsi gydymą ligoninėje dar kartą.

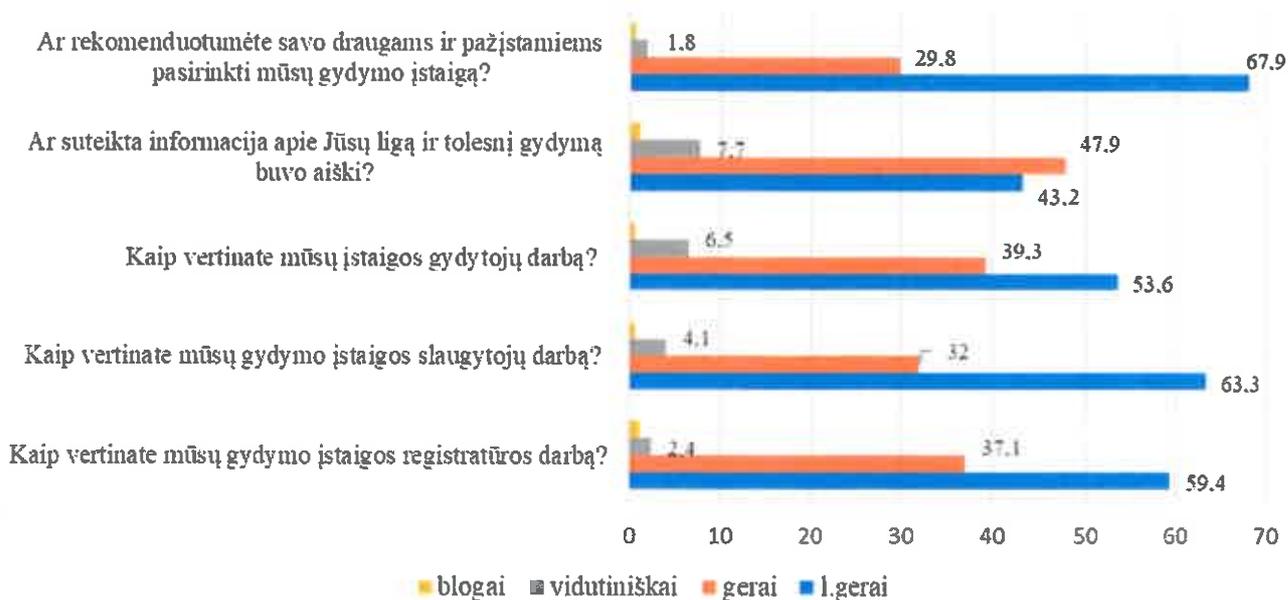


*1 diagrama. Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas (proc.) 2021 m.*

Analizuojant pacientų pasitenkinimą Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, konsultacijų poliklinikos registratūros darbą įvertino labai gerai ir gerai 96,5 proc., 3,6 proc. – vidutiniškai ir blogai, gydytojų darbą įvertino labai gerai ir gerai 92,9 proc. respondentų, 7,1 proc. – vidutiniškai ir blogai, slaugytojų darbą labai gerai ir gerai įvertino 95,3 proc., 4,1 proc. – vidutiniškai.

Daugumai (91,1 proc.) respondentų Ligoninės gydytojų specialistų teikiama informacija apie ligą ir tolesnį gydymą buvo suprantama ir 8,9 proc. respondentų mano, kad informacija jiems buvo suteikta nepakankamai.

97,7 proc. respondentų nurodė, kad rekomenduotų Ligoninę savo artimiesiems ir pažįstamiems ir tik 2,4 proc. abejoja.



*2 diagrama. Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas (proc.) 2021 m.*

**10. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2021 m.**

Tauragės ligoninėje korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis korupcijos prevencijos priemonių planu, kuris patvirtintas direktoriaus 2015 m. vasario 12 d. įsakymu Nr. V-20. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. V-1433 „Dėl šakinės korupcijos sveikatos priežiūros sistemoje 2015-2019 metų programos patvirtinimo“ 2 punktu, Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ atsižvelgiant į komisijos, sudarytos Tauragės rajono savivaldybės mero 2018 m. spalio 31 d. potvarkiu Nr. 4-69 sudaryta komisija atliko korupcijos indekso kriterijų nustatymą Tauragės ligoninėje. 2019 m. balandžio 16 d. Tauragės savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-146 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo“ Taryba nusprendė Tauragės ligoninei suteikti skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardą.

## 11. Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas

Tauragės ligoninės rodikliai vertinami vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“.

Veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metais faktiškai pasiekti rodikliai:

Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	Pasiektas rodiklis
<i>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</i>		
Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Deficitas – 299,9 tūkst.Eur
Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. skirta papildoma suma darbo užmokesčiui didinti. Darbo užmokesčio fondas padidintas 100 proc. nuo skirtų lėšų darbo užmokesčio didinimui.
Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	1,32 proc.
Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,21
Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	Taip
<i>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</i>		
Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo	0,95
Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Taip

<p>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)</p>	<p>Ne mažiau kaip 98 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“, kurio duomenų sąrašas nustatytas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakyme Nr. V-1079 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimų ir techninių sąlygų patvirtinimo“</p>	100 proc.
	<p>ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja pilna apimtimi.</p>	Taip
	<p>ASPI yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.</p>	Taip
	<p>Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu.</p>	22 proc.
	<p>Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.</p>	Taip
<p>Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</p>	<p>Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos</p>	4,1
	<p>Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos</p>	8,0
	<p>Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,8 dienos</p>	15,6
<p>Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</p>	<p>ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70%;</p>	2021 m. netaikoma

Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 12 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	24,8
<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	0,73
Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	4 pirkimai

Deficitinis įstaigos finansinis rezultatas atsirado dėl aplinkybių, kurių Ligoninės vadovaujantieji darbuotojai negalėjo kontroliuoti, numatyti ir užkirsti kelio šių aplinkybių ar jų pasekmių atsiradimui.

Deficitą labiausiai gilina išlaidos, susijusios su Covid-19 pandemija.

Tauragės ligoninė vykdydama Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, regione Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paslaugas organizuojančios Klaipėdos universitetinės ligoninės nutarimus, 2021 metais Covid – 19 pandemijos metu Tauragės ligoninėje pasikeitė teikiamų paslaugų ir lovų struktūra, bei perorganizuotas ligoninės darbas dėl Covid – 19 (koronaviruso infekcija) sergančių pacientų gydymo. Dėl šios priežasties Tauragės ligoninėje ženkliai išaugo naudojamų asmens apsaugos priemonių, medikamentų, deguonies ir kitos sąnaudos, tokios kaip infrastruktūros pertvarkymas ir pritaikymas Covid – 19 sergančių pacientų gydymui, vykdomi papildomi infekcijų kontrolės reikalavimai ir infekuotų atliekų utilizavimu, o tai didele dalimi įtakoją deficito susidarymą per ataskaitinį laikotarpį.

Padidėjusios išlaidos, susijusios su Covid – 19 liga sergančių pacientų gydymu:

- ✓ Asmens apsaugos priemonės, pirktos iš ligoninės lėšų – 134 tūkst. Eur;
- ✓ Papildomas deguonies tiekimo užtikrinimas – 32 tūkst. Eur;
- ✓ Atliekų utilizavimo išlaidos – 17 tūkst. Eur;
- ✓ Sunaudoto deguonies kiekio padidėjimas - 123 tūkst. Eur;

Neigiamam rezultatui įtakos turėjo ir 82 tūkst. Eur padidėję atidėjiniai senatvės pensinio amžiaus sulaukusiems darbuotojams. Atidėjiniai padidėjo dėl VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninės prijungimo ir dėl priskaičiuotų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo už Covid – 19 liga sergančių pacientų gydymą.

Deficitas 77 tūkst. eurų padidėjo dėl įsigyto ilgalaikio turto, kurio dalis, sumokėta iš ligoninės lėšų, nurašyta kaip finansavimo sąnaudos. Dėl skaitmeninio rentgeno diagnostikos sistemos RadSpeed dalinio finansavimo, viešąjį pirkimą atliko Tauragės savivaldybė. Turtas perduotas ligoninei patikėjo teise, finansuotas iš skirtingų šaltinių.

Pažymėtina, kad dėl Covid – 19 (koronaviruso infekcija) pacientų gydymo Tauragės ligoninė neturėjo galimybės suteikti daugiau paslaugų, nei numatyta sutartyje su Teritorine ligonių kasa. 2017-2019 metais, kai Tauragės ligoninė dirbo įprastomis sąlygomis, suteikdavo paslaugų už 260 tūkst. Eur daugiau pajamų, nei numatyta sutartyje su Teritorine ligonių kasa.

Šių aplinkybių Tauragės ligoninės vadovaujantieji darbuotojai negalėjo kontroliuoti, numatyti ir užkirsti kelio šių aplinkybių ar jų pasekmių atsiradimui.

## 12. Tauragės ligoninės vykdomi projektai, perspektyvos ir ateities planai

Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 26 d. sprendimu Nr. 1-168 „Dėl leidimo viešajai įstaigai Tauragės ligoninei teikti mokamas maitinimo paslaugas įstaigos darbuotojams ir jų įkainių nustatymo“ leista Tauragės ligoninei teikti mokamas maitinimo paslaugas darbuotojams. 2021 m. buvo įrengtos darbuotojų maitinimui skirtos patalpos, įsigyta įranga. Darbuotojų maitinimo patalpų įrengimui, bei įrangos įsigijimui skirta 36 tūkst. Eur suma.

Tauragės ligoninėje 2022 m. bus baigti rekonstrukcijos darbai (pastatytas priestatas senyvo amžiaus žmonių gydymui), 2021 metais įsigyta medicininė įranga įgyvendinant Europos Sąjungos Regioninės plėtros fondo finansuojamą projektą „Geriatrijos stacionariųjų paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje“. Planuojama projekto pabaiga – 2022 m. rugpjūčio 31 d. Projektui įgyvendinti skirta 1 593 tūkst. Eur suma. Įgyvendinamu projektu bus pagerinta Tauragės ligoninės teikiamų stacionariųjų geriatrijos paslaugų kokybė vyresnio amžiaus (60 m. ar ir vyresni) pacientams bei šių paslaugų prieinamumas Tauragės, Jurbarko bei Pagėgių savivaldybių gyventojams.

Europos Sąjungos Regioninės plėtros fondo lėšomis (Lietuvos – Lenkijos pasienio regionas) pradėtas įgyvendinti projektas - „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės pasienio regionuose gerinimas pandemijos sąlygomis“. Įsigyta videogastroskopijos sistema su dirbtinio intelekto funkcija, vykdomi darbai modernizuojant Klinikinės diagnostikos laboratorijos infrastruktūrą. 2022 m. pradžioje bus užbaigti darbai, sumontuota klinikinės diagnostikos ir virusologinės laboratorijos įranga. 2022 m. antrajame ketvirtyje bus įsigyta endoskopų plovimo mašina. Projektas įgyvendinamas kartu su Lenkijos J.Śniadecki Voivodship Polyclinical Hospital in Białystok partnere. Vyksta susitikimai, mokymai, keitimasis patirtimi sprendžiant aktualius COVID 19 pandemijos klausimus. Tauragės ligoninei skiriama bendrojo finansavimo dalis sudaro 283,6 tūkst. Eur.

Tauragės rajono savivaldybės taryba 2021 m. spalio 26 d. sprendimu Nr. 1-310 „Dėl pritarimo valstybės tapimui viešosios įstaigos Tauragės ligoninės dalininku“ pritarė, kad Valstybė (valstybės, kaip viešųjų įstaigų dalininkės, turtines ir neturtines teises bei pareigas įgyvendins Sveikatos apsaugos ministerija) taptų viešosios įstaigos Tauragės ligoninės dalininku. 2022 metais bus vykdomos Valstybės priėmimo į Tauragės ligoninės dalininkus bendrosios procedūros.

Atsižvelgiant į sveikatos priežiūros įstaigų tinklo bei paslaugų pertvarkos pokyčius, bei naujų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybės reikalavimų pokyčių, investicijų krypčių bei kriterijų, žmoniškųjų išteklių sveikatos priežiūroje pokyčių Tauragės ligoninė planuoja vykdyti:

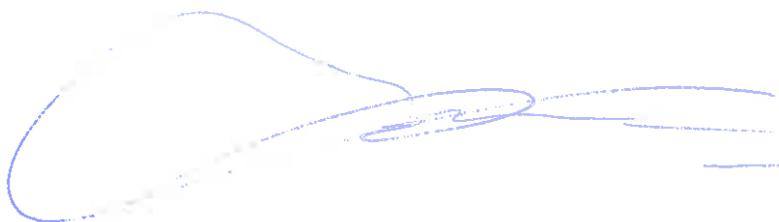
Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugsėjo 21 d. įsakymu Nr. V-2131 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 16 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl Specialiųjų reikalavimų asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriui ir skubiosios medicinos pagalbos kabinetui aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ nustatytų naujų specialiųjų reikalavimų asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriui, planuojama plėtoti Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriaus infrastruktūrą, pagal nustatytus reikalavimus, todėl bus reikalingos investicijos nustatytiems pokyčiams įgyvendinti.

Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymu Nr. V-449 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2009 m. rugpjūčio 21 d. įsakymą Nr. V-668 „Dėl Dienos chirurgijos paslaugų teikimo reikalavimų ir Dienos chirurgijos paslaugų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“, nustatytų naujų reikalavimų dienos chirurgijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo tvarkos, reikalavimus šias paslaugas teikiančioms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms, specialistams ir medicinos priemonėms, planuojama plėtoti dienos paslaugas, todėl bus reikalingos investicijos dienos chirurgijos paslaugų plėtrai reikalingos infrastruktūros pritaikymui, sukūrimui.

Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. vasario 25 d. įsakymu Nr. V-429 „Dėl Anestezijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo vaikams ir suaugusiesiems

tvarkos aprašo patvirtinimo“, bei dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymu Nr. V-465 „Dėl Intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų ir Intensyviosios priežiūros asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų aprašų patvirtinimo“ nustatytų naujų reikalavimų anestezijos ir intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms ir jose dirbantiems asmens sveikatos priežiūros specialistams, bei naujos šių paslaugų teikimo ir organizavimo tvarkos ir nustatytų kokybės rodiklių, planuojama modernizuoti Anesteziologijos - reanimacijos skyriaus infrastruktūrą ir įrangą, todėl bus reikalingos investicijos anestezijos paslaugų plėtrai, intensyviosios terapijos paslaugų teikimo organizavimo principams (klasteriui) pritaikymui, sukūrimui.

Direktorius



Liutauras Indriuška